

Ref. No: 17-209/26

Date: 06.04.2026

**REPORT ON THE IMPLEMENTATION  
OF THE INTEGRITY PLAN  
OF THE ACCREDITATION BODY OF  
MONTENEGRO  
FOR 2025**

**Reporting period:**  
01 January – 31 December 2025

Integrity in public administration implies the lawful, independent, impartial, accountable and transparent performance of duties by public officials and other employees, whereby they preserve their own reputation and that of the institution, ensure public trust in the work of institutions, and eliminate suspicion regarding the possibility of the occurrence and development of corruption. Strengthening institutional integrity reduces the risk that public powers are exercised contrary to the purpose for which they were established, thereby contributing to improved quality of institutional performance and increased public confidence in their work.

The principle of integrity is operationalized through the Integrity Plan. By developing and implementing the Integrity Plan, a high level of institutional integrity is sought, whereby employees perform entrusted duties honestly, independently, impartially, transparently, and in accordance with regulations and moral values. Identifying risks to the integrity of the institution, as well as undertaking measures to reduce those risks to an acceptable level or eliminate them entirely, contributes to strengthening professionalism and impartiality, increasing transparency of operations, and enhancing accountability of employees.

The Integrity Plan of the Accreditation Body of Montenegro (ATCG) for the two-year period 2025–2026 was adopted in September 2024 (ATCG No. 15-853 of 06 September 2024) and is publicly available on the ATCG website ([www.akreditacija.me](http://www.akreditacija.me)). The primary purpose of the Integrity Plan is to identify risk areas and associated risks that may compromise the integrity of ATCG, as well as to establish a systematic approach for effective and efficient risk management aimed at eliminating such risks or reducing them to the lowest possible level. The ATCG Integrity Plan is structured in a way that it includes, in tabular form:

- areas of ATCG operations exposed to risk (risk areas),
- positions that may be exposed to risk within those areas,
- initial risks in relation to specific risk areas and positions,
- existing measures implemented by ATCG to control risks,
- remaining (residual) risks,
- evaluation of residual risks based on the likelihood of occurrence and impact,
- proposed measures to eliminate residual risks or reduce them to an acceptable level (where necessary),
- responsible persons and deadlines for implementation of the above measures,
- risk evaluation following the implementation of the prescribed measures.

The designated person – the Integrity Manager – is, among other responsibilities, accountable to the Director of ATCG for establishing and updating the Integrity Plan, monitoring integrity-related risks, overseeing the implementation of the Code of Ethics, and promoting the strengthening of institutional integrity.

ATCG personnel (internal and external) are obliged to inform the Integrity Manager of any situation, occurrence, or action which, based on reasonable belief, may indicate the possibility of corruption, conflict of interest, or other forms of unlawful or unethical conduct. The Integrity Manager is required to consider such information and act in accordance with their duties and responsibilities.

Reporting on the monitoring and implementation of measures from the Integrity Plan by the Integrity Manager is carried out at least once a year, and, if necessary, at shorter intervals.

Pursuant to Article 81 of the Law on Prevention of Corruption (“Official Gazette of Montenegro”, No. 54/2024), the Director of ATCG is obliged to submit to the Agency for Prevention of Corruption, no later than 15 April of the current year, a report on the implementation of the Integrity Plan for the previous year.

**The Report on the implementation of the Integrity Plan of the Accreditation Body of Montenegro for 2025 is provided in the annex to this document in the prescribed format and forms an integral part thereof.**

**Anita Krulanović**

**Director of the Accreditation Body of Montenegro**

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.1 Rukovođenje i upravljanje	direktor rukovodilac službe upravni odbor	Neadekvatno strateško planiranje rada institucije	zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije  misija, vizija i opšti ciljevi institucije  godišnji programi rada institucije	Za sprovođenje godišnjeg Programa rada nijesu obezbijedena adekvatna finansijaka sredstva. Godišnji program rada odstupa od utvrđene misije, vizije i strateških ciljeva. Godišnji program rada ne sadrži jasno definisane mjerljive ciljeve. Neblagovremeno donošenje godišnjeg Programa rada.	3	8	24	Prilikom izrade i donošenja godišnjeg Programa rada ATCG uzeti u obzir finansijska sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu za predmetnu poslovnu godinu	direktor  upravni odbor	kontinuirano, za svaku poslovnu godinu	↔	Realizovano  Program rada Akreditacionog tijela Crne Gore (ATCG) je godišnji strateški dokument kojim se planiraju i utvrđuju ključne aktivnosti koje je potrebno sprovesti tokom odnosne godine. Realizacijom ovih aktivnosti doprinosi se daljem jačanju administrativnih kapaciteta nacionalnog akreditacionog tijela, kontinuiranom razvoju sistema akreditacije u Crnoj Gori kao i njegovom prihvatanju i priznavanju na evropskom i međunarodnom nivou. Godišnji Programi rada se javno objavljuju na web starnici ATCG (www.akreditac Shodno Odluci o osnivanju ATCG („Sl. list RCG“, br.21/07 i “Sl. list CG”, br. 13/2025, 35/2025 i 117/2025) godišnje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>programe rada predlaže direktor, a usvaja ih Upravni Odbor ATCG uz saglasnost Osnivača (Vlada Crne Gore). U postupku donošenja Programa rada ATCG za 2025. godinu, uzeta su u obzir finansijska sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025.godinu ("Sl. list CG", br. 11/2025 od 10.02.2025. godine), a koja su utvrđena kroz stavku: Aktivnost 15 030 002 - Akreditacija.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Prilikom izrade godišnjeg Programa rada ATCG konsultovati rukovodioce organizacionih jedinica (službi), a po potrebi i drugo stalno zaposleno osoblje	direktor	kontinuirano, za svaku poslovnu godinu		Realizovano  Na zahtjev direktorice ATCG, rukovodioci organizacionih cjelina (službi) su uz predhodnu konsultaciju sa zaposlenim osobljem, a svako iz svoje nadležnosti, sačinili predloge aktivnosti rada službi za 2025.godinu. Na osnovu dostavljenih predloga od strane rukovodioca Službe za akreditaciju (ATCG br. 15-1159 od 17.12.2024) i rukovodioca Službe za razvoj i međunarodnu saradnju (ATCG br. 15-1190 od 19.12.2024), direktorica ATCG je sačinila nacrt Programa rada Akreditacionog tijela Crne Gore za 2025. godinu i dostavila ga na dalje razmatranje i odlučivanje Upravnom Odboru ATCG.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Obezbijediti da su mjerljivi ciljevi (i indikatori na osnovu kojih će se mjeriti ispunjenost ovih ciljeva) jasno definisani i usklađeni sa opštim/strateškim ciljevima	direktor rukovodilac službe	kontinuirano, za svaku poslovnu godinu		Realizovano  Programom rada ATCG za 2025. godinu obuhvaćeni su sledeći opšti ciljevi: -Održavanje i dalji razvoj sistema menadžmenta ATCG; -Povećanje broja akreditovanih tijela za ocjenjivanje usaglašenosti i sprovođenje kontinuiranog nadzora nad njihovom kompetentnošću; -Ispunjavanje obaveza koje proističu iz članstva ATCG u evropskim i međunarodnim organizacijama za akreditaciju; -Održavanje statusa potpisnika EA MLA Sporazuma; -Jačanje administrativno tehničkih kapaciteta ATCG; -Jačanje saradnje sa organima državne uprave i drugim zainteresovanim stranama;- Jačanje bilateralne saradnje sa nacionalnim

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												akreditacionim tijelima drugih država; -Učešće u planiranju i realizaciji projekata tehničke pomoći. Za svaki od gore navedenih opštih ciljeva detaljno su propisane aktivnosti koje vode njihovom ostvarivanju, sa jasno naznačenim i kvantifikovanim mjerljivim ciljevima i indikatorima praćenja, a koji su navedeni u poglavlju 3 predmetnog Programa rada.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Izradu i donošenje godišnjeg Programa rada ATCG sprovesti odmah po stupanju na snagu Zakona o budžetu za predmetnu poslovnu godinu	direktor upravni odbor	31. januar tekuće godine		Djelimično Realizovano  Nakon stupanja na snagu Zakona o budžetu Crne Gore za 2025.godinu ("Sl. list CG", br. 11/2025 od 10.02.2025. godine), Upravni Odbor ATCG je na prvoj narednoj sjednici održanoj 26.02.2025. godine usvojio Program rada ATCG za 2025. godinu (ATCG br.01-67 od 26.02.2025.god Program rada je dostavljen nadležnom Ministarstvu ekonomskog razvoja dana 03.03.2025. godine (ATCG br. 16-144 od 28.02.2025.) u cilju stavljanja u dalju proceduru dobijanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore. Takođe, Ministarstvo finansija je dana 16.04.2025.god dalo pozitivno mišljenje na tekst Programa rada i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												predmetnog propisa na poslovni ambijent (Min. Finansija, br. 05-02430/25911). ATCG je blagovremeno realizovao sve aktivnosti iz svoje nadležnosti, međutim zbog kašnjenja donošenja Zakona o budžetu za 2025. godinu, Program rada ATCG za 2025. godinu nije mogao biti usvojen u naznačenom roku do 31. januara predmetne godine.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.2 Rukovođenje i upravljanje	direktor rukovodilac službe upravni odbor	Odstupanje u sprovođenju strategije razvoja institucije	zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije  godišnji programi rada institucije	Neadekvatno praćenje realizacije godišnjeg Programa rada	2	8	16	Najmanje jednom kvartalno organizovati sastanke kolegijuma ATCG, a najmanje jednom polugodišnje sastanke Upravnog odbora ATCG sa temom realizacije aktivnosti iz Programa rada ATCG za tekuću godinu	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe upravni odbor	kontinuirano	↓	Realizovano  U ATCG se najmanje jednom mjesečno održavaju sastanci kolegijuma na kojim prisustvuju direktorica ATCG, rukovodioci službi i rukovodioci pripadajućih odjeljenja, a na kojima se pored ostalog razmatraju pitanja vezana za realizaciju aktivnosti utvrđenih Programom rada za tekuću godinu. Kako u Programu rada postoje jasno naznačeni i kvantifikovani KPI indikatori za pojedine aktivnosti, to se realizacija Programa rada može efikasno pratiti kroz vrijeme. Direktorica ATCG je tokom 2025. godine na sjednicama Upravnog odbora ATCG, u okviru tačke „Razno“, redovno informisala Upravni odbor o dinamici realizacije aktivnosti

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												predviđenih Programom rada za 2025. godinu.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.3 Rukovođenje i upravljanje	<p>direktor</p> <p>svi zaposleni</p> <p>upravni odbor</p> <p>eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG</p>	Narušavanje načela i politike rada, nedosljedno uključivanje zainteresovanih strana	<p>Sistem menadžmenta uspostavljen prema međunarodnom standardu ISO/IEC 17011:2017</p> <p>zakoni i podzakonska akta</p> <p>interna akta institucije</p> <p>interna pravila i procedure</p>	<p>Nepoznavanje ili neadekvatna primjena opštih i internih akata, kao i dokumenata sistema menadžmenta ATCG (Politika kvaliteta, Poslovnik o kvalitetu, prateće procedure i uputstva) Nedovoljno uključivanje zainteresovanih strana u rad ATCG</p>	2	8	16	<p>Sprovesti edukaciju osoblja ATCG (stalno zaposlenih i eksterno angažovanih članova organa i tijela ATCG) u vezi sa važećim opštih i internim aktima, zahtjevima međunarodnog standarda ISO/IEC 17011, kao i internim pravilima i procedurama sistema menadžmenta ATCG. Edukaciju naročito realizovati kod novoangažovanog osoblja ATCG.</p>	<p>direktor</p> <p>rukovodilac službe</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	kontinuirano, a najmanje jednom godišnje	↓	<p>Realizovano</p> <p>U skladu sa Planom obuke za 2025. godinu (obrazac ZPR. 01.50), stalno zaposleno osoblje, članovi stručnih i savjetodavnih tijela ATCG, ocjenjivači i kandidati za ova zvanja su tokom 2025.godine prisustvovali na više od 30 realizovanih internih i eksternih obuka po pojedinim temama iz oblasti akreditacije. Dio navedenih obuka je organizovan kroz projekat IPA 2020 finansiran iz EU fondova tehničke pomoći. Tokom 2025. godine Predstavnik rukovodstva za kvalitet ATCG je blagovremeno i na prikladan način informisala zaposlene o izmjenama u dokumentaciji sistema menadžmenta ATCG, dok su</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>Rukovodilac službe za akreditaciju i Rukovodioci nadležnih odjeljenja organizovali sastanke sa eksterno angažovanim ocjenjivačima i donosiocima odluka o akreditaciji u slučajevima kada je došlo do promjene u zahtjevima i postupcima vezanim za sprovođenje akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti. Za dva novozaposlena, koja su angažovana u stalni radni odnos tokom 2025. godine, planirana je i realizovana obuka u cilju njihovog uvođenja u posao shodno nadležnostima i odgovornostima utvrđenim za ta radna mjesta. Za novozaposlenog Savjetnika u odjeljenju za akreditaciju laboratorija realizovana je inicijalna obuka koja je obuhvatila sledeće teme:</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>Sistem akreditacije u Crnoj Gori, organizacija i rad ATCG, Zahtjevi standarda ISO/IEC 17011 i njihovo tumačenje, Dokumenta sistema menadžmenta ATCG, Sprovođenje postupka akreditacije, Pristup zasnovan na bazi rizika i status mjera u vezi sa rizicima i prilikama, Akreditacija na evropskom i međunarodnom nivou i uloga multilateralnih sporazuma u oblasti akreditacije. Za novozaposlenog Sekretara ATCG realizovana je inicijalna obuka koja je obuhvatila sledeće teme: Zakonodavni okvir akreditacije u Crnoj Gori, Organizacija i rad ATCG, Odgovornosti i zadaci Sekretara ATCG u skladu sa opisom radnog mjesta, Pristup</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												zasnovan na bazi rizika i status mjera u vezi sa rizicima i prilikama, Akreditacija na evropskom i međunarodnom nivou i uloga multilateralnih sporazuma u oblasti akreditacije. Pitanja koja se odnose na integritet pojedinaca i institucije u cjelini, poštovanje etičkog kodeksa, profesionalnosti u obavljanju poslova, očuvanja nezavisnosti, nepristrasnosti i objektivnosti bila su predmet sastanaka kolegijuma kao i drugih internih sastanaka osoblja ATCG održanih tokom 2025.godine.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Dosljedna primjena opštih i inernih akata i dokumenata sistema menadžmenta od strane organa ATCG i stalno zaposlog osoblja	direktor svi zaposleni eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG	kontinuirano		Realizovano Upravni odbor ATCG utvrđuje razvojne i opšte politike rada ATCG (npr. kroz donošenje godišnjih programa rada ATCG, usvajanje Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, utvrđivanje visine troškova akreditacije i sl.) i prati njihovo sprovođenje (npr. usvajanjem godišnjih Izvještaja o radu ATCG i sl.). Upravni Odbor je usvojio Program rada ATCG za 2025.godinu na sjednici održanoj 26.02.2025. godine, dok je na sjednici održanoj 26.03.2025. godine usvojio Izvještaj o radu ATCG za 2024. godinu sa pratećim finansijskim iskazima (ATCG br. 16-257/1 od 26.03.2025.). Direktor ATCG je nadležan i

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												odgovoran da se rad i poslovanje ATCG sprovodi u skladu sa zakonom, opštim i internim aktima, dokumentima sistema menadžmenta, kao i godišnjim Programom rada koji donosi Upravni odbor ATCG. Rukovodioci unutrašnjih organizacionih jedinica ATCG (službi i odjeljenja), u skladu sa opisom poslova utvrđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, staraju se o doslednjoj primjeni opštih i inernih akata, kao i dokumenata sistema menadžmenta ATCG od strane osoblja u svojim organizacionim cjelinama. Primjena opštih i internih akata, uključujući dokumenta sistema menadžmenta, bila je predmet

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												redovne Interne provjere sistema menadžmenta ATCG koja je realizovana u periodu 13-14.01.2025. godine u skladu sa procedurom PR.04 - Interne provjere.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Redovno organizovati sastanke Savjeta za akreditaciju (savjetodavnog tijela ATCG čiji su članovi predstavnici zainteresovanih strana)	direktor upravni odbor predsjednik i članovi Savjeta za akreditaciju	kontinuirano, a najmanje dva puta godišnje		Realizovano  Shodno osnivačkim aktima ATCG, u okviru organizacione strukture posebno je predviđeno obrazovanje savjetodavnog tijela pod nazivom Savjet za akreditaciju, u čijem radu učestvuju isključivo predstavnici zainteresovanih strana. Savjet za akreditaciju se pored ostalog bavi i pitanjima koja su od važnosti za očuvanje nezavisnosti i nepristrasnosti rada ATCG. Sastav Savjeta za akreditaciju, odgovornosti i ovlašćenja ovog tijela, kao i djelokrug i način rada propisani su internima aktima ATCG (čl.20-22 Statuta ATCG i Pravilnikom o obrazovanju i radu Savjeta za akreditaciju). Savjet za akreditaciju je formiran Odlukom Upravnog

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>odbora ATCG u novembru 2022.godine. Svi imenovani članovi Savjeta su potpisali Etički kodeks i izjave o nezavisnosti i nepristrasnosti koje je pripremila ATCG. Dana 04.06.2025. godine održana je 5. redovna sjednica Savjeta za akreditaciju (ATCG br. 16-506/1 od 04.06.2025.). Na predmetnoj sjednici, Savjet se pored ostalog bavio pitanjima vezanim ta razvoj šeme akreditacije sertifikacionih tijela u oblasti zaštićenih poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda (PDO/PGI/TSG), kao i razmatranjem dokumenta ZPR.07.01-1 - Registar rizika ATCG koji je ažuriran 02. juna 2025. godine.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.4 Rukovođenje i upravljanje	direktor rukovodilac službe sekretar  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	Usklađenost i kontrola propisa i standarda	Interna akta institucije  zakoni i podzakonska akta  interna pravila i procedure  međunarodna dokumenta i standardi	Neusklađenost internih akata, pravila i procedura sa važećim zakonskim aktima, drugim normativnim dokumentima i standardima	2	9	18	Kada god je primjenjivo, u skladu sa procedurom PR. 02-1 - Upravljanje dokumentima i zapisima, ažurirati interna akta, pravila i procedure ATCG kako bi se obezbijedila njihova usaglašenost sa izmijenjenim normativnim dokumentima i standardima	direktor rukovodilac službe sekretar  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, nakon svake izmjene u mandatornim dokumentima	↓	Realizovano  Tokom 2025. godine, na način propisan procedurom PR.02 - Upravljanje dokumentima i zapisima, došlo je do ažuriranja pojedinih internih dokumenata i obrazaca sistema menadžmenta ATCG, prevashodno iz razloga njihovog poboljšavanja i/ili usklađivanja sa novonastalim izmjenama u normativnim dokumentima koje objavljuju evropska i međunarodne organizacije za akreditaciju (EA, ILAC i IAF). Nova izdanja ili izmjene u dokumentima odnosila su se na: -PQ.00-2 Poslovnik o kvalitetu (izd. 02, izmj. 7 od 01.12.2025.) -PA.01 Pravila akreditacije (izd. 00 od 14.09.2020, izmj. 8 od 19.06.2025.) -PR.01-6 Ocjenjivanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>tijela za ocjenu usaglašenosti (izd. 06 od 01.12.2025, izmj. 4 od 22.12.2025.) -PR.10-1</p> <p>Procedura za izbor i praćenje ocjenjivača (izd. 01 od 03.02.2023, izmj. 4 od 03.02.2025) -PR.11-1</p> <p>Procedura za iskazivanje obima akreditacije (izd. 01 od 18.04.2022, izmj. 8 od 25.04.2025.) -PR.12-2</p> <p>Fleksibilni obim akreditacije (izd. 02 od 29.04.2025.) -UP.06-2</p> <p>Uputstvo za identifikaciju i klasifikaciju neusaglašenost u postupku ocjenjivanja TOU (izd. 2 od 15.04.2025.)</p> <p>Takođe, donešeno je i nekoliko novih uputstava sa ciljem pojašnjavanja postupka akreditacije u specifičnim tehničkim oblastima ocjenjivanja usaglašenosti. -UP.08</p> <p>Uputstvo za</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												sertifikaciona tijela za građevinske proizvode (izd. 00 od 03.02.2025.) -UP.09 Uputstvo za senzorska ispitivanja (izd. 00 od 03.02.2025.) -UP.10 Uputstvo za interne kalibracije (izdanje 00 od 03.02.2025.).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Nakon izmjene u opštim i internim aktima ATCG, a koje su nastale kao posljedica izmjena u normativnim dokumentima i standardima koji tangiraju rad ATCG, realizovati adekvatnu obuku osoblja (stalno zaposlenih, eksterno angažovanih članova upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG i ocjenjivača) u cilju njihovog upoznavanja sa novonastalim promjenama. Kada je primjenjivo, sa promjenama takođe upoznati i druge zainteresovane strane.	<p>direktor</p> <p>rukovodilac službe</p> <p>sekretar</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	kontinuirano, nakon svake izmjene u dokumentima		<p>Realizovano</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet informiše stalno zaposleno osoblje o promjenama u internoj dokumentaciji sistema menadžmenta. Zaposleno osoblje je svojim potpisom u Listi distribucije internih dokumenata (obrazac ZPR. 02.02-1) formalno potvrdilo da je upoznato sa izmjenama u predmetnim dokumentima. Ažurna interna dokumenta, odnosno njihova važeća izdanja, dostupna su u "read only" formatu zaposlenima na intranet folderu dokumentacije sistema menadžmenta. Takođe, o svim promjenama u internim dokumentima sistema menadžmenta koje se odnose na sprovođenje</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>postupka akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti ATCG je putem elektronske pošte informisao eksterne ocjenjivače ATCG. Dodatno, u cilju harmonizacije rada eksternih ocjenjivača, ATCG je dana 11.09.2025. godine organizovao online obuku u vezi sa važećim pravilima i procedurama akreditacije koje uspostavlja ATCG i sa naglaskom na poslednje izmjene u tim dokumentima. Nakon izmjena u dokumentaciji sistema menadžmenta koja se odnosila na proces akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti, ista su blagovremeno objavljena na web portalu ATCG i na taj način postala javno dostupna</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												eksternim ocjenjivačima ATCG, akreditovanim tijelima za ocjenjivanje usaglašenosti kao i drugim zainteresovanim stranama.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.5 Rukovođenje i upravljanje	direktor upravni odbor	Donošenje nezakonitih odluka	Podnošenje izvještaja Vladi Crne Gore  zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije  interna pravila i procedure	Donošenje odluka pod eksternim uticajem. Zloupotreba diskreционih ovlašćenja.	2	9	18	Prilikom donošenja odluka dosljedno primjenivati Politiku nepristrasnosti i osigurati punu transparentnost u procedurama odlučivanja	direktor  upravni odbor	kontinuirano	↔	Realizovano  Najviše rukovodstvo ATCG, kojeg čine direktor i Upravni odbor ATCG, utvrdilo je politiku nepristrasnosti koja je formulisana kroz dokument ZPQ.00.04 Izjava najvišeg rukovodstva o nepristrasnosti. Ova izjava je javno dostupna na web portalu ATCG (www.akreditac Dokument PA. 01 - Pravila akreditacije (koji je takođe javno dostupan na web portalu ATCG) propisuje postupak koji ATCG sprovodi za potrebe akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti. Tačkom 4.5.2 ovog dokumenta utvrđen je postupak i način odlučivanja za potrebe dodjeljivanja početne akreditacije. U dokumentu su takođe propisani i postupci

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												odlučivanja u vezi sa održavanjem, obnavljanjem, suspenzijom i oduzimanjem akreditacije kao i u vezi sa proširivanjem/ smanjivanjem dodijeljenog obima akreditacije. ATCG osigurava da svi učesnici u postupcima odlučivanja u vezi sa statusom akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti predhodno potpišu odgovarajuće izvještaje o nepristrasnosti. Dokument PR. 08- Procedura za rješavanje prigovora i žalbi propisuje postupak koji ATCG primjenjuje u slučaju prijema žalbe od strane korisnika svojih usluga na nepovoljnu odluku u vezi sa njegovim statusom akreditacije. Predmetna procedura, kao i prateći obrazac ZPR. 08.03 - Obrazac za podnošenje

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												žalbe javno su dostupni na web portalu ATCG.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Primjeniti pogodne mehanizame za ograničavanje diskrecionog odlučivanja (npr. formiranje komisija za donošenje odluka i sl.)	direktor upravni odbor	kontinuirano		Realizovano  U skladu sa zahtjevima tačke 7.7 standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018, ATCG za potrebe donošenja odluka o dodjeljivanju, održavanju, obnavljanju, proširivanju obima akreditacije kao i u slučajevima suspenzije ili oduzimanju akreditacije tijelima za ocjenjivanje usaglašenosti, a u cilju obezbjeđivanja objektivnosti, nepristrasnosti i kompetentnosti prilikom odlučivanja, formira Komisiju za akreditaciju za svaki pojedinačni predmet odlučivanja. Komisija za akreditaciju se sastoji od stalno zaposlenog osoblja ATCG koje nije učestvovalo u samom postupku ocjenjivanja tijela za koje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												se odluka o akreditaciji donosi, kao i eksterno angažovanih eksperata koji pružaju neophodnu tehničku ekspertizu u predmetnim oblastima ocjenjivanja usaglašenosti, a koji su upisani u Registar članova Komisije za akreditaciju (ZPR.01.48). Svi eksterno angažovani članovi Komisije dužni su zaključiti Ugovor o angažovanju i potpisati Etički kodeks i Izjavu o nepristrasnosti. U toku 2025. godine komisije za akreditaciju, obrazovane za pojedine slučajeve odlučivanja, donijele su više od 50 odluka o akreditaciji. Shodno PR.08 - Procedura za rješavanje prigovora i žalbi, u slučaju žalbe tijela za ocjenjivanje usaglašenosti na nepovoljnu odluku o

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												akreditaciji donešenu od strane ATCG, žalbu razmatra Komisija za žalbe koju na predlog direktora ATCG obrazuje Upravni odbor ATCG za svaki pojedinačni predmet. Po pravilu, Komisija za žalbe broji tri člana od kojih je jedan član iz reda osoblja ATCG, jedan član je vodeći ocjenjivač za predmetnu šemu akreditacije i jedan član je tehnički ocjenjivač (ili ekspert) iz tehničke oblasti koja je predmet žalbe. Članovi Komisije moraju imati potrebno iskustvo i kompetencije i ne smiju biti osobe koje su posredno ili neposredno bile uključene ili povezane sa aktivnostima akreditacije koje su predmet žalbe. Članovi Komisije koji nisu iz reda zaposlenih u ATCG u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>obavezi su da dodatno potpišu Izjavu o povjerljivosti i čuvanju tajnosti podataka. Shodno Proceduri za rješavanje prigovora i žalbi (PR.08), u slučaju prigovora na rad ATCG, direktor ATCG za svaki pojedinačni predmet obrazuje Komisiju za prigovor. Sastav Komisije, koja broji broji tri člana, predlaže Predstavnik rukovodstva za kvalitet. Članovi Komisije se biraju iz redova zaposlenih, uzimajući u obzir odsustvo poslovnog interesa i činjenicu da članovi Komisije ne smiju biti osobe koje su posredno ili neposredno bile uključene ili povezane sa aktivnostima koje su predmet prigovora, a u cilju obezbjeđivanja</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>nezavisnosti, nepristrasnosti i objektivnosti. Pored navedenih, u strukturi ATCG figurišu i druge privremene i stalne komisije ko što su na primjer: Komisija za izbor i praćenje ocjenjivača, koja donosi odluke o izboru ocjenjivača i tehničkih eksperata i njihovom upisu u Registar, zatim Savjet za akreditaciju koji se pored ostalog bavi pitanjima očuvanja nezavisnosti i nepristrasnosti rada ATCG i dr. Prilikom prijema novozaposlenih u radni odnos, za svaki pojedinačni slučaj formira se posebna komisija kja broji tri člana iz reda zaposlenih. ATCG putem formiranja naznačenih komisija uspostavlja i primjenjuje pogodne mehanizme za</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												ograničavanje diskrecionog odlučivanja.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.6 Rukovođenje i upravljanje	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe upravni odbor Predstavnik rukovodstva za kvalitet nadzorni odbor	Nedovoljna kontrola rada	Interna kontrola Izveštaj o radu Podnošenje izvještaja Vladi Crne Gore Interna pravila i procedure zakoni i podzakonska akta	Neblagovremena realizacija uspostavljenih mjera za kontrolu rada. Neadekvatan nadzor nad radom zaposlenih.	2	9	18	Poštovati propisanu dinamiku za realizaciju internih provjera sistema menadžmenta, preispitivanja od strane rukovodstva, sačinjavanja godišnjih izvještaja o radu. Po prijemu prigovora i žalbi na rad ATCG u propisanom roku primijeniti postupak za njihovo rješavanje i po potrebi preduzimanje adekvatnih mjera.	direktor rukovodilac službe upravni odbor Predstavnik rukovodstva za kvalitet nadzorni odbor	kontinuirano	↔	Realizovano U periodu 13-14.01.2025. godine, a u skladu sa procedurom PR.04 – Interne provjere, realizovana je redovna interna provjera cjelokupnog sistema menadžmenta ATCG u odnosu na standard MEST EN ISO/IEC 17011:2018 koji propisuje zahtjeve za rad nacionalnih akreditacionih tijela. Tokom interne provjere, utvrđene su 2 neusaglašenosti koje su zatim otklonjene shodno postupku definisanim procedurom PR.03 – Upravljanje neusaglašenostima korektivnim mjerama i poboljšanjima. Naredna redovna interna provjera planirana je za januar 2026. godine. Na sjednici Upravnog odbora ATCG

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>održanoj dana 30.01.2025. godine realizovano je preispitivanje sistema menadžmenta ATCG od strane najvišeg rukovodstva, shodno proceduri PR. 05 - Preispitivanje od strane rukovodstva. U vezi sa predmetnim preispitivanjem, kojem su osim članova Upravnog odbora ATCG prisustvovali Direktorica ATCG i Predstavnik rukovodstav za kvalitet, sačinjen je zapisnik (ATCG. Br. 16-70/2 od 30.01.2025.). U skladu sa Odlukom o osnivanju ATCG i Statutom ATCG, Upravni odbor ATCG je na sjednici održanoj 26.03.2025. godine usvojio Izveštaj o radu ATCG za 2024. godinu sa pratećim finansijskim iskazima (ATCG br. 16-257/1 od</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												26.03.2025.). Na predmetni Izveštaj o radu Vlada Crne Gore je dala saglasnost na sjednici održanoj 12.06.2025. godine. U toku 2025 godine ATCG-u je podnešen jedan prigovor na rad akreditovanog tijela za ocjenjivanje usaglašenosti, a koji je zatim razmatran i zaključen shodno proceduri PR. 08 - Procedura za rješavanje prigovora i žalbi. U toku 2025. godine nije bilo žalbi na donešene odluke o akreditaciji.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Vršiti nadzor na radom zaposlenih tokom obavljanja redovnih poslovnih zadataka	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe	kontinuirano		Realizovano  Rad stalno zaposlenog osoblja prilikom obavljanja redovnih poslovnih zadataka u kontinuitetu prate neposredno nadređeni rukovodioci. U toku 2025. godine nije bilo utvrđenih zastoja ili nepravilnosti tokom izvođenja poslovnih zadataka od strane zaposlenih, te samim tim ni potrebe za preduzimanjem mjera.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.7 Rukovođenje i upravljanje	<p>direktor</p> <p>rukovodilac službe</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	Narušavanje principa transparentnosti	<p>Javno dostupne informacije</p> <p>zakoni i podzakonska akta</p> <p>interna akta institucije</p> <p>interna pravila i procedure</p>	<p>Neredovno ažuriranje web portala ATCG relevantnim informacijama koje su od značaja za zainteresovane strane.</p> <p>Nedovoljna informisanost javnosti o ulozi i značaju akreditacije, kao i djelatnosti i radu ATCG.</p>	2	7	14	<p>Na web poratu ATCG objavivati i ažurirati sve informacije od značaja za zainteresovane strane, a koje nemaju status povjerljive dokumentacije (npr. osnivačka akta, godišnji programi rada i izvještaji o radu, katalog usluga akreditacije koje pruža ATCG, cjenovnik usluga akreditacije, kriterijumi akreditacije, pravila akreditacije, registar akreditovanih organizacija sa dodijeljenim obimima akreditacije, postupak za podnošenje i rješavanje prigovora i žalbi, plan integriteta, vodič za pristup povjerljivim informacijama koje su u vlasništvu ATCG, druge informacije u vezi sa akreditacijom i radom ATCG)</p>	<p>direktor</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	kontinuirano	↓	<p>Realizovano</p> <p>U skladu sa Statutom, rad ATCG je javan. Javnost rada ATCG se pored ostalog ostvaruje objavljivanjem opštih akata, programa i izvještaja o radu i drugih informacija od značaja za zainteresovane strane na web portalu ATCG (www.akreditac ATCG na web portalu javno objavljuje i ažurira sljedeća dokumenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Opšta akta (Zakon o akreditaciji, Odluku o osnivanju i Statut);</li> <li>-Odluku o visini troškova akreditacije;</li> <li>-Godišnje programe rada i izvještaje o radu;</li> <li>-Politiku kvaliteta;</li> <li>-Izjavu najvišeg rukovodstva o nepristrasnosti;</li> <li>-Etički kodeks;</li> <li>-Plan integriteta, sa pratećim godišnjim izvještajima o realizaciji mjera;</li> <li>-Analizu</li> </ul>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												odnosa sa povezanim tijelima; -Vodič za pristup informacijama u posjedu ATCG; -druge informacije i novosti vezane za akreditaciju i rad ATCG, a koje su od značaja za zainteresovane strane.U cilju obezbjeđenja pune transparentnost postupka akreditacije, ATCG na web portalu javno objavljuje i ažurira sljedeća dokumenta: -Katalog usluga akreditacije koje ATCG pruža tijelima za ocjenjivanje usaglašenosti (ZPQ.00.01- Katalog usluga Akreditacionog tijela Crne Gore); -Kriterijume/ zahtjeve koje moraju da ispunjavaju akreditovana tijela za ocjenjivanje usaglašenosti (ZPR.01.27-1 - Lista dokumenata koja sadrži zahtjeve koje treba da ispuni

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												podnosilac Zahtjeva za akreditaciju i akreditovano TOU); -Pravila akreditacije (PA.01- Pravila akreditacije); -Ostala pravila koja moraju da ispunjavaju akreditovana tijela za ocjenjivanje usaglašenosti (pravila PA.02 - PA.06) -Proceduru za rješavanje prigovora i žalbi sa pratećim obrascima za podnošenje istih (PR.08- Procedura za rješavanje prigovora i žalbi, ZPR. 08.01- Obrazac za podnošenje prigovora, ZPR. 08.03 - Obrazac za podnošenje žalbe); -Registar akreditovanih tijela za ocjenjivanje usaglašenosti sa dodijeljenim obimima akreditacije; -druge relevantne informacije vezane za postupak akreditacije. Krajem 2025. godine

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												unaprijeden je web portal ATCG objavljivanjem novih informativnih sadržaja, uz obezbjeđenje dostupa relevantnih informacija na engleskom jeziku.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Organizovati okrugle stolove/ promotivne skupove za zainteresovane strane na temu organizacije i rada ATCG, kao i sprovođenja postupka akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti	direktor rukovodilac službe	kontinuirano, a najmanje dva puta godišnje		Realizovano  U cilju promocije uloge i značaja akreditacije, ATCG je krajem maja i početkom juna 2025. godine realizovala aktivnosti u cilju obilježavanja 09. juna - Svjetskog dana akreditacije. Promotivni materijal (brošura, zajednička izjava predsjedavajući ILAC i IAF, promotivni film o ulozi i značaju akreditacije) u vezi sa obilježavanjem WAD 2025, a čija je ovogodišnja tema nosila naziv „Akreditacija: Osnaživanje malih i srednjih preduzeća“, preveden je i objavljen dana 06. juna 2025. godine na web portalu ATCG. ATCG je, uz podršku EU projekta tehničke pomoći IPA 2020, dana 28.03.2025. godine

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												realizovalo okrugli sto na temu uloge i značaja akreditacije kontrolnih tijela prema standardu MEST EN ISO/IEC 17020:2013. Na okruglom stolu, osim osoblja ATCG učestvovali su predstavnici akreditovanih kontrolnih tijela, predstavnici nadležnih ministarstava, kao i predstavnici drugih zainteresovanih strana. Tokom 2025. godine ATCG je na inicijativu i zahtjev potencijalnih klijenata za akreditaciju, održalo više inicijalnih sastanaka sa predstavnicima tih tijela na kojima im je nadležno osoblje ATCG detaljnije pojasnilo odnosne kriterijume za akreditaciju, postupak akreditacije, visinu troškova akreditacije, kao i obaveze ATCG i tijela za ocjenjivanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												usaglašenosti vezane za postupak dodjeljivanja i održavanja akreditacije. ATCG je tokom 2025. godine u direktnoj komunikaciji i putem web portala ( <a href="http://www.akreditac.blagovremeno">www.akreditac.blagovremeno</a> ) i u kontinuitetu pružalo zainteresovanin stranama relevantne informacije o aktuelnostima u oblasti akreditacije, radu ATCG-a, akreditovanim organizacijama i njihovim obimima akreditacije.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	direktor	Neefikasna i neracionalna kadrovska politika	Etički kodeks	Nedovoljan broj stalno zaposlenog osoblja. Neracionalno raspoređivanje poslova (preopterećenost osoblja).	2	9	18	Redovno vršiti analizu postojećih kadrovskih kapaciteta, kao i potreba i mogućnosti za angažovanjem novozaposlenih (npr. prilikom sastanaka kolegijuma, sastanaka posvećenih preispitivanju od strane rukovodstva, prilikom planiranja budžeta za narednu poslovnu godinu, prilikom izrade Programa rada za narednu poslovnu godinu i sl.)	direktor	najmanje dva puta godišnje	↓	Realizovano
	rukovodilac odjeljenja		Ugovori o radu						rukovodilac odjeljenja			
	rukovodilac službe		Godišnji plan obuke						rukovodilac službe			
			Ugovori o djelu									
			zakoni i podzakonska akta									
			interna akta institucije									
	interna pravila i procedure											

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												planirano je da ATCG u okviru svoje organizacije oformi službu za računovodstvo, kako bi sopstvenim kapacitetima obezbijedio ažurno i tačno vođenje računovodstvenih evidencija i osiguralo punu odgovornost za njihovu tačnost. U tom smislu, za 2026 godinu predviđeno je angažovanje novozaposlenog po struci diplomirani ekonomista, koji bi istovremeno obavljao i poslove službenika za javne nabavke.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Dodjeljivati odgovornosti i zadatke zaposlenima shodno opisu poslova navedenim u Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kao i drugim internim pravilima i procedurama. Pri dodatnim angažmanima zaposlenih voditi računa o ravnomjernoj raspodjeli poslova i radnih zadataka na zaposlene.	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe	kontinuirano		Realizovano Opis poslova stalno zaposlenog osoblja ATCG utvrđen je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Važeći Pravilnik usvojen je od strane Upravnog odbora ATCG dana 27.12.2024. godine. Pojedinačnim Ugovorima o radu zaposleni su raspoređeni na odgovarajuće radno mjesto predviđeno predmetnim Pravilnikom. Obaveze i odgovornosti osoblja se dodatno razrađuju i utvrđuju kroz interne procedure sistema menadžmenta u odnosu na pojedinačne aktivnosti procesa rada ATCG. Pri dodatnim angažmanima (npr. obavljanje poslova Predstavnika rukovodstva za kvalitet,

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												obavljanje poslova Menadžera integriteta, angažovanja zaposlenih u ocjenjivačke timove i sl.) vodi se računa o ravnomjernoj raspodjeli poslovnih zadataka na zaposleno osoblje.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
2.2 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	direktor rukovodilac službe poslovni sekretar	Nezakonit proces planiranja i sprovođenja procedure zapošljavanja	zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije	Nedostatak finansijskih resursa kao preduslova za pokretanje postupka zapošljavanja. Neadekvatno sprovođenje procedure zapošljavanja. Netransparentnos donošenja odluke o prijemu novozaposlenog.	3	9	27	Blagovremeno predvidjeti sredstva za angažovanje novozaposlenih shodno analizi kadrovskih kapaciteta i realno utvrđenim potrebama za popunjavanje upražnjenih radnih mjesta	direktor rukovodilac službe	kontinuirano, prilikom izrade predlog budžeta za narednu poslovnu god.	↔	Realizovano  Na osnovu zahtjeva nadležnog Ministarstva ekonomskog razvoja, a radi planiranja budžetskih sredstava za potrebe rada ATCG u 2026. godini, direktorica ATCG je (uz prethodnu konsultaciju sa rukovodiocima organizacionih jedinica i komunikaciju sa Upravnim odborom) dana 29.07.2025. godine dostavila predlog budžeta ATCG za 2026. godinu (ATCG br. 16-679 od 29.07.2025.) sa pratećim obrazloženjima po pojedinim budžetskim stavkama. Ovim predlogom budžeta, uzimajući u obzir predhodno sprovedenu Analizu kadrovskih kapaciteta (ATCG broj 16-544/1 od 12.06.2025.), predviđena su i finansijska

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Pokretanje postupka zapošljavanja inicirati isključivo nakon obezbjeđivanja finansijskih sredstava za angažovanje novozaposlenih	direktor	kontinuirano		<p>sredstva za angažovanje dva novozaposlena službenika tokom 2026. godine.</p> <p>Realizovano</p> <p>Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu ("Sl. list CG", br. 11/2025 od 10.02.2025. godine) predijeljena su budžetska sredstva za rad ATCG u 2025. godini, uključujući i finansijska sredstva potrebna za angažovanje jednog novozaposlenog</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								<p>Proceduru zapošljavanja sprovoditi nepristrasno, objektivno i transparentno, u skladu sa odredbama Zakona o radu (npr. u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji utvrditi opis radnog mjesta i zahtijevane kriterijume, u postupku objavljivanja javnog poziva uključiti Zavod za zapošljavanje Crne Gore, formirati Komisiju za pregled i vrednovanje pristiglih prijava i sprovođenje intervjua sa kandidatima, donijeti odluku izboru najboljeg kandidata u skladu sa predlogom Komisije)</p>	<p>direktor poslovni sekretar</p>	<p>kontinuirano, prilikom svakog pokretanja procedure zapošljavanja</p>		<p>Realizovano  Početkom 2025. godine ATCG je imalo ukupno 12 stalno zaposlenih službenika. Nakon odlaska stalno zaposlenog koji je obavljao funkciju Sekretara ATCG, u stalni radni odnos angažovan je novi izvršilac. Na osnovu Odluke o raspisivanju oglasa (ATCG br. 16-402/1 od 08.05.2025.), odnosno javni oglas je objavljen putem Zavoda za zapošljavanje Crne Gore u periodu od 15.-23.05.2025. godine. Na oglas su se prijavila ukupno dva kandidata, od kojih je samo jedan od njih dostavio kompletnu prijavu. Tročlana komisija ATCG je dana 28.05.2025. u prostorijama ATCG obavila intervju sa prijavljenim kandidatom u</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>cilju procijenjene traženih kvalifikacija i kompetencije kandidata, o čemu je sačinjen zapisnik (ATCG br. 16-472 od 28.05.2025.). Direktorica ATCG je dana 28.05.2025. godine donijela konačnu Odluku o izboru kandidata na mjesto Sekretara ATCG (ATCG br. 16-472 od 28.05.2025.). Dodatno, tokom 2025. godine ATCG je u stalni radni odnos angažovalo jednog novozaposlenog na radno mjesto Savjetnik u Odjeljenju za akreditaciju laboratorija. Za angažovanjem novozaposlenog je postojala potreba, bilo je upražnjeno radno mjesto shodno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a ujedno su predhodno</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>kroz godišnji Budžet za 2025. godinu bila obezbijedena finansijska sredstva za ove namjene. Na osnovu Odluke o raspisivanju oglasa (ATCG br. 16-197/1 od 10.03.2025.), odnosno javni oglas je objavljen putem Zavoda za zapošljavanje Crne Gore u periodu 12.-23.03.2025. godine. Na oglas su se prijavila ukupno četiri kandidata. Tročlana komisija ATCG je dana 25. i 27.03.2025.god u prostorijama ATCG obavila intervjue sa prijavljenim kandidatima u cilju procijenjene traženih kvalifikacija i kompetencije kandidata, o čemu je sačinjen zapisnik (ATCG br. 16-267 od 31.03.2025.). Direktorica ATCG je dana 31.03.2025. godine donijela</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												Odluku o izboru kandidata na mjesto Savjetnika u Odjeljenju za akreditaciju laboratorija (ATCG br. 16-268 od 31.03.2025.). Na kraju 2025. godine u ATCG je bilo angažovano ukupno 13 stalno zaposlenih.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Obavijestiti sve učesnike na javnom konkursu o konačnoj odluci u vezi sa izborom kandidata i o zakonskoj mogućnosti i roku za podnošenja žalbe na tu odluku.	direktor poslovni sekretar	kontinuirano, nakon svakog sprovedenog postupka izbora kandidata		Realizovano  Nakon svakog okončanog postupka izbora kandidata za angažovanje u stalni radni odnos, predmetna Odluka o izboru kandidata (sa pratećim obrazloženjem) blagovremeno se dostavlja svim prijavljenim učesnicima na odnosnom konkursu. Prilikom izbora kandidata za Savjetnika u Odjeljenju za akreditaciju laboratorija, gdje su se na odnosni konkurs prijavila 4 kandidata, Obavještenje o izboru kandidata (ATCG br. 16-269 od 31.03.2025.) dostavljeno je pisanim putem svim prijavljenim učesnicima konkursa. Žalbi po tom osnovu nije bilo.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Sa novozaposlenim zaključiti Ugovor o radu u pisanoj formi	direktor	kontinuirano, prije stupanja u radni odnos		<p>Realizovano</p> <p>Nakon isteka roka za eventualno podnošenje žalbe na Odluku o izboru kandidata, direktorica ATCG je (na osnovu čl. 29-33 i čl.36 Zakona o radu, čl.12 Odluke o osnivanju ATCG i čl.14 Statuta ATCG) sa izabranim kandidatom zaključila Ugovor o radu u pisanoj formi.</p> <p>U toku 2025. godine ATCG je u stalni radni odnos angažovalo ukupno dva novozaposlena, i to na radno mjesto Savjetnik u Odjeljenju za akreditaciju laboratorija, putem zaključivanja Ugovora o radu na neodređeno vrijeme (ATCG br. 16-384 od 30.04.2025.) i na radno mjesto Sekretar, putem zaključivanja Ugovora o radu na</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												neodređeno vrijeme (ATCG br. 15-515 od 06.06.2025.).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	<p>direktor</p> <p>svi zaposleni</p> <p>eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG</p> <p>eksterno angažovani ocjenjivači/ tehnički eksperti</p>	Nestručan i neprofesionalan rad	<p>Interna pravila i procedure</p> <p>interna akta institucije</p>	Nedostatak finansijskih sredstava za obučavanjem i profesionalnim usavršavanjem. Nedovoljna kompetentnost stalno zaposlenog osoblja i eksterno angažovanih saradnika (članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG i ocjenjivači/ tehnički eksperti).	3	9	27	Blagovremeno obezbijediti sredstva za obuku stalno zaposlenog osoblja i eksterno angažovanih saradnika.	<p>direktor</p> <p>rukovodilac službe</p>	kontinuirano, prilikom izrade predloga budžeta za narednu poslovnu god	↔	<p>Realizovano</p> <p>Na osnovu zahtjeva nadležnog Ministarstva ekonomskog razvoja, a radi planiranja budžetskih sredstava za potrebe rada ATCG u 2026. godini, direktorica ATCG je (uz prethodnu konsultaciju sa rukovodiocima organizacionih jedinica i komunikaciju sa Upravnim odborom) dana 29.07.2025. godine dostavila predlog budžeta ATCG za 2026. godinu (ATCG br. 16-679 od 29.07.2025.) sa pratećim obrazloženjima po pojedinim budžetskim stavkama. Ovim predlogom budžeta, između ostalog, predviđaju se sredstva namijenjena za stručno usavršavanje stalno zaposlenog osoblja, članova upravljačkih i</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												stručnih tijela ATCG i ocjenjivača tokom 2026.godine.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Imajući u vidu sredstva opredijeljena budžetom i eventualne projekte tehničke pomoći, blagovremeno utvrditi Plan obuke za tekuću godinu, a zatim shodno Planu sprovesti obuke stalno zaposlenog osoblja i eksterno angažovanih saradnika. Posebnu pažnju obratiti na obuku novozaposlenih i novoangažovanih eksternih saradnika (uključujući ocjenjivače).	direktor rukovodilac službe  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, shodno Planu obuke		Realizovano  Na osnovu sredstava koja su bila predviđena Zakonom o budžetu za 2025. godinu za namjene stručnog usavršavanja, planiranih aktivnosti iz projekta tehničke pomoći IPA 2020, kao i na osnovu potreba za obučavanjem, Predstavnik rukovodstva za kvalitet (uz predhodnu komunikaciju sa rukovodiocima Službi) je dana 07.12.2024. predložio a direktorica ATCG donijela Plan obuke za 2025. godinu (obrazac ZPR. 01.50). Planom obuke su obuhvaćene potrebe za obukom stalno zaposlenog osoblja ATCG, članova upravljačkih i stručnih tijela ATCG, ocjenjivača/tehničkih eksperata i kandidata za ova zvanja. U Planu obuke

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>navedeni su naziv obuke, tip obuke (externa/interna), ciljna grupa, vrijeme trajanja obuke, period realizacije obuke i izvođač obuke. Tokom 2025. godine, inicijalni Plan obuke se po potrebi ažurirao i dopunjavao informacijama u vezi sa realizacijom obuka. Informacije o sprovedenim obukama evidentirane su u posljednjoj koloni predmetnog dokumenta, dok su se odnosi sertifikati (kada su bili predviđeni) i izvještaji sa obuka arhivirali u personalnim kartonima zaposlenih i eksterno angažovanih saradnika ATCG koji su prisustvovali obuci. Plan obuka sa svim relevantnim informacijama o realizaciji je zaključen u</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>Januaru 2026. godine i potvrđen potpisima Predstavnik rukovodstva za kvalitet i direktorice ATCG. Pregledom ovog dokumenta može se zaključiti da je tokom 2025. godine od ukupno planiranih 38 obuka realizovano njih 34 (dakle 90%), pri čemu su nerealizovane obuke prenijete u Plan obuke za 2026. godinu. Dvadeset obuka su bile realizovane od strane eksternih predavača, dok su 14 bile internog karaktera. Sedam internih obuka je bilo posvećeno novozaposlenir (2) u cilju njihovog uvođenja u posao. Šest obuka je realizovano kroz projekte tehničke pomoći (EU IPA 2020 i EU BTSF projekti). Pet obuka je</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>bilo namijenjeno jačanju kompetentnosti eksterno angažovanih saradnika ATCG, ocjenjivača i kandidata za ova zvanja. Zapisi koji se odnose na godišnje planove obuka, sa informacijama o njihovoj realizaciji i pratećim materijalima sa obuke čuvaju se u arhivi ATCG. Informacije o obukama realizovanim tokom 2025. godine biće sastavni dio Izveštaja o radu ATCG za 2025. godinu, a čije je usvajanje od strane Upravnog odbora ATCG planirano do kraja marta 2026. godine. Godišnji izvještaji o radu su javno dostupni na web portalu ATCG (<a href="http://www.akreditac">www.akreditac</a>) Direktor ATCG je na predlog Predstavnikarukovodstva za kvalitet dana</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												26.12.2026. godine donijela Plan obuke ATCG za 2026. godinu.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								U zvanje ocjenjivača i tehničkih eksperata imenovati samo one kandidate koji su prošli proceduru izbora i imenovanja od strane ATCG shodno proceduri PR.10-1 - Procedura za izbor, praćenje performansi i održavanje kompetentnosti ocjenjivača i tehničkih eksperata. Nakon izbora u zvanje, potrebno je u kontinuitetu pratiti njihovu kompetentnost na način kako je to opisano predmetnom procedurom.	Komisija za izbor i praćenje ocjenjivača	kontinuirano		Realizovano  Registrovani ocjenjivači i tehnički eksperti ATCG sprovede postupak ocjenjivanja tijela za ocjenu usaglašenosti za potrebe dodjeljivanja, održavanja i obnavljanja akreditacije. Zbog toga je njihova kompetentnost, objektivnost, nepristrasnost i nezavisnost ključna za sprovođenje postupka akreditacije. Komisija za izbor i praćenje ocjenjivača i tehničkih eksperata (KIPO) je tijelo ATCG nadležno za obuku kandidata, njihovo imenovanje u status ocjenjivača/tehničkog eksperta, upis u odnosni Registar ocjenjivača/tehničkih eksperata ATCG kao i za kontinuirano praćenje njihovih kompetencija. U 2025. godini

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>KIPO je shodno proceduri PR. 10-1 - Procedura za izbor, praćenje performansi i održavanje kompetentnosti ocjenjivača i tehničkih eksperata izvršila izbor i upis ukupno 14 ocjenjivača/tehničkih eksperata u odnosni Registar (ZPR. 10.05 - Lista ocjenjivača i tehničkih eksperata ATCG). Tokom 2025. godine, shodno dokumentu ZPR.10.09-1 - Plan praćenja ocjenjivača na terenu, realizovan je monitoring nad radom 46 ocjenjivača iz registra ATCG u cilju praćenja njihove kompetentnosti u sprovođenju postupka ocjenjivanja tijela za ocjenu usklašenosti.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								U cilju dobijanja dodatnih informacija o kompetentnosti, redovno prikupljati i analizirati povratne informacije od korisnika usluga (ankete, prigovori, žalbe i sl.) i generisane izvještaje o praćenju performansi ocjenjivača i tehničkih eksperata angažovanih u ocjenjivačkim timovima ATCG	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe Predstavnik rukovodstva za kvalitet Komisija za izbor i praćenje ocjenjivača	kontinuirano		Realizovano Tokom 2025. godine, nakon svakog sprovedenog postupka ocjenjivanja na licu mjesta nad tijelima za ocjenjivanje usaglašenosti: - predstavnici ocjenjivanog tijela su popunili i dostavili ATCG anketu (obrazac ZPR. 10.06 - Anketa o sprovedenom ocjenjivanju) u kojoj iskazuju svoje zadovoljstvo (ili nezadovoljstvo) u vezi sa performansama tima ocjenjivača ATCG koji je sproveo predmetno ocjenjivanje (anketa pored ostalog sadrži i pitanja vezana za transparentnost konzistentnost, profesionalnost, nepristrasnost i objektivnost ocjenjivača); - vođa tima ocjenjivača je u pisanoj formi dao zapažanja u vezi sa performansama ostalih članova tima na

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>sprovođenju predmetnog ocjenjivanja (obrazac ZPR. 10.07 - Izveštaj vođe tima o performansama članova tima ocjenjivača);                      - rukovodilac nadležnog Odjeljenja za akreditaciju (ili rukovodilac Službe za akreditaciju) dao je zapažanja o radu tima ocjenjivača kao cjeline, sa naglaskom na performanse vođe tima ocjenjivača u vezi sa sprovođenjem predmetnog ocjenjivanja. Svi prethodno navedeni zapisi o kompetentnosti ocjenjivača i tehničkih eksperata pohranjuju se i čuvaju u arhivi ATCG.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Voditi i redovno ažurirati personalne kartone zaposlenih i eksterno angažovanih saradnika (članova upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG i ocjenjivača/tehničkih eksperata) sa dokumentovanim dokazima o njihovoj kopetentnosti	rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe Predstavnik rukovodstva za kvalitet Komisija za izbor i praćenje ocjenjivača	kontinuirano		Realizovano  ATCG vodi i redovno ažurira personalne kartone stalno zaposlenog osoblja, članova upravljačkih, stručnih i savjetodavnih tijela, kao i ocjenjivača/tehničkih eksperata koji se angažuju od strane ATCG za potrebe ocjenjivanja tijela za ocjenu usaglašenosti. Nakon svake realizovane obuke stalno zaposlenog osoblja, dokazi o realizovanoj obuci i prateći izvještaji/ sertifikati sa obuke se arhiviraju u odnosnim personalnim katronima zaposlenih. Prethodno navedno se primjenjuje i na članove organa i tijela ATCG. Članovi organa i tijela ATCG dužni su obavijestiti ATCG o bilo kojoj promjeni koja može kompromitovati njihov angažman u ATCG sa

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												aspekta nezavisnosti, nepristrasnosti, objektivnosti i očuvanja integriteta ATCG. Ocjenjivači i tehnički eksperti blagovremeno informišu ATCG, odnosno Komisiju za izbor i praćenje ocjenjivača (KIPO), u vezi sa svim novonastalim okolnostima koje mogu imati pozitivan ili negativan uticaj na njihovu kompetentnost u odnosnim šemama akreditacije (oblastima ocjenjivanja usaglašenosti). KIPO najmanje jednom godišnje obavještava sve ocjenjivače i tehničke eksperte o potrebi da dostave relevantne informacije o promjenama (npr, promjena poslodavca ili radnog mjesta, prisustvo na relevantnim obukama, učešće u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>stručnim projektima, objavljivanju stručnih radova, promjenama u vezi sa statusom u matičnom nacionalnom akreditacionom tijelu i sl.) kao i da dostave prateću dokumentaciju kada je to relevantno. KIPO razmatra dostavljene informacije sa aspekta kompetentnosti i eventualne pojave novih rizika u odnosu na njihovo buduće angažovanje, kao i arhivira dokumentaciju u personalnim kartonima ocjenjivača i tehničkih eksperata.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
2.4 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	<p>direktor</p> <p>svi zaposleni</p> <p>eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG</p> <p>eksterno angažovani ocjenjivači/ tehnički eksperti</p>	Neetično i neprofesionalno ponašanje zaposlenih i eksterno angažovanih saradnika	<p>Interna akta institucije</p> <p>Etički kodeks</p> <p>zakoni i podzakonska akta</p>	<p>Nepoznavanje i neadekvatna primjena odredaba Zakona o radu, Zakona o zabrani diskriminacije i Zakona o zabrani zlostavljanja na radu.</p> <p>Nepoštovanje Etičkog kodeksa.</p>	2	8	16	<p>Planirati i realizovati obuke za stalno zaposleno osoblje u vezi sa Politikom kvaliteta, Etičkim kodeksom ponašanja i zakonskim aktima koji obavezuju na etično i profesionalno ponašanje zaposlenih i zabranu diskriminacije i zlostavljanja na radu</p>	<p>direktor</p> <p>poslovni sekretar</p> <p>menadžer integriteta</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	kontinuirano, a najmanje jednom godišnje	↔	<p>Realizovano</p> <p>ATCG u kontinuitetu obezbjeđuje da je osoblje upoznato sa Politikom kvaliteta i da je prihvatilo i potpisalo Etički kodeks ponašanja. Neposredno po angažovanju u stalni radni odnos, dva novozaposlena koji su primljeni u stalni radni odnos tokom 2025. godine upoznati su od strane Predstavnika rukovodstva za kvalitet sa Politikom kvaliteta ATCG, Politikom nepristrasnosti koju je donijelo najviše rukovodstvo ATCG, principima etičkog ponašanja (Etičkim kodeksom) i obavezom čuvanja tajnosti podataka i informacija od strane svih zaposlenih u ATCG.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Blagovremeno obezbjeđivati da su svi stalno zaposleni, eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela potpisali Izjavu o poštovanju Etičkog kodeksa (posebno obratiti pažnju na novozaposlene i novoangažovane eksterne saradnike).	direktor Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano		Realizovano  ATCG u kontinuitetu obezbjeđuje da je svo osoblje (stalno zaposleni i eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela) potpisalo Etički kodeks ponašanja (ZPQ.00.03). Takođe, ATCG u kontinuitetu osigurava da je svo osoblje koje direktno ili indirektno učestvuje u sprovođenju postupaka akreditacije (uključujući članove Komisije za akreditaciju i ocjenjivače/ tehničke eksperte) potpisalo Izjavu o nepristrasnosti (ZPQ.00.05 Pojedinačna izjava o nepristrasnosti) kojom se obavezuju da će kao učesnici u bilo kojoj od faza postupka akreditacije postupati nepristrasno, uz izbjegavanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>bilo kakvog potencijalnog sukoba interesa. U tom smislu je i dva novozaposlena u ATCG, neposredno nakon njegovog angažovanja u 2025. godini, potpisali su predmetne izjave i time prihvatili gore navedene principe. ATCG vodi i redovno ažurira personalne fajlove stalno zaposlenog osoblja i eksterno angažovanih članova organa i tijela sa rješenjima o njihovim imenovanjima, dokazima o kompetentnosti i navedenim izjavama o profesionalnom i etičkom ponašanju, nepristrasnosti, nezavisnosti i objektivnosti. Svi eksterno angažovani ocjenjivači/tehnički eksperti, za svaki pojedinačni angažman u 2025. godini potpisali su odnosni Ugovor o</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												angažovanju na poslovima ocjenjivanja (obrazac ZPQ.00.08-1), koji sadži klauzulu o povjerljivosti (čl. 5 Ugovora) i klauzule o nepristrasnosti, i etičkom ponašanju ocjenjivača (čl. 6-8 Ugovora). ATCG vodi i redovno ažurira personalne fajlove ocjenjivača/tehničkih eksperata sa rješenjima o njihovim imenovanjima, dokazima o kompetentnosti i podacima o njihovom angažovanju. Pojedinačni ugovori o angažovanju čuvaju se u odnosnim registratorima za pojedine predmete akreditacije kao i u arhivi ATCG. Ugovori koji se zaključuju sa eksternim fizičkim licima odnosno privrednim društvima za pružanje specifičnih usluga (npr. knjigovodstvene usluge, održavanje IT

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												sistema i sl.) takođe sadrže klauzule o povjerljivosti informacija i poštovanju etičkog kodeksa ponašanja. Predmetni ugovori se čuvaju u arhivi ATCG.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
3.1 Planiranje i upravljanje finansijama	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe upravni odbor Predstavnik rukovodstva za kvalitet	Neadekvatni finansijski resursi	zakoni i podzakonska akta interna akta institucije	Neblagovremeno i neadekvatno planiranje budžeta	2	9	18	U proces planiranja godišnjih budžeta uključiti rukovodioce službi i odjeljenja	direktor	kontinuirano, prilikom pripreme budžeta za narednu godinu	↓	Realizovano Na osnovu zahtjeva nadležnog Ministarstva ekonomskog razvoja, a radi planiranja budžetskih sredstava za potrebe rada ATCG u 2025. godini, direktorica ATCG je (uz prethodnu konsultaciju sa rukovodiocima organizacionih jedinica i komunikaciju sa Upravnim odborom) dana 15.08.2024. godine blagovremeno dostavila predlog budžeta ATCG za 2025. godinu (ATCG br. 15-774 od 15.08.2024.) sa pratećim obrazloženjima po pojedinim stavkama. Predlogom budžeta ATCG za 2025. godinu obuhvaćeni su: bruto zarade zaposlenih i porezi za zaposlene; naknade za organe ATCG i Komisiju za akreditaciju; administrativni

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												materijal; službena putovanja; reprezentacija; rashodi za električnu energiju i gorivo; komunikacione usluge; konsultantske i ostale usluge; usluge stručnog usavršavanja; zakup poslovnog prostora i ostali izdaci. Na sličan način, direktorica ATCG je (uz prethodnu konsultaciju sa rukovodiocima organizacionih jedinica i komunikaciju sa Upravnim odborom) dana 29.07.2025. godine dostavila predlog budžeta ATCG za 2026. godinu (ATCG br. 16-679 od 29.07.2025.) sa pratećim obrazloženjima po pojedinim budžetskim stavkama.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Prilikom planiranja budžeta uzeti u obzir trenutno stanje, kao i aktivnosti koje je potrebno realizovati u narednoj poslovnoj godini	direktor rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe poslovni sekretar Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, prilikom pripreme budžeta za narednu godinu		Realizovano Prilikom planiranja i pripreme predloga budžeta za 2025. i 2026. godinu, kao polazna osnova uzete su u obzir trenutno raspoložive informacije o troškovima koji se odnose na: bruto zarade zaposlenih, naknade za članove upravljačkih i stručnih tijela ATCG, službena putovanja za potrebe praćenja i učešća u radu evropskih i međunarodnih organizacija za akreditaciju, obuku i usavršavanje, konsultantske usluge, reprezentaciju, režijske troškove i sl. Na osnovu ovih ulaznih podataka, izvršena je procjena potrebnih finansijskih sredstava za narednu poslovnu godinu uzimajući u obzir dalje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												jačanje administrativnih kapaciteta ATCG kao što je angažovanje novozaposlenih uspostavljanje i unapređivanje informacionog sistema ATCG, službena putovanja, potrebe za daljim obukama i sl. Shodno zahtjevu Ministarstva finansija, ATCG je dana 28.02.2025. godine dostavilo predloge politika ATCG i finansijske potrebe za njihovu realizaciju u cilju izrade Srednjoročnog budžetskog okvira za period 2026-2028 (ATCG 16-141/1 od 28.02.2025.).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
3.2 Planiranje i upravljanje finansijama	direktor službenik za javne nabavke upravni odbor	Neadekvatno sprovođenje postupaka javnih nabavki	zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije	Nepoštovanje pravila i postupaka utvrđenih Zakonom o javnim nabavkama	3	9	27	Sagledati mogućnosti sistematizovanja radnog mjesta i prijema u radni odnos stalno zaposlenog lica koje bi obavljalo računovodstvene i knjigovodstvene poslove i poslove službenika za javne nabavke	direktor upravni odbor	do kraja 2026. godine	↔	Djelimično Realizovano  ATCG poslove računovodstva podgovara sa eksterno angažovanim kompetentnim pravnim licem, shodno zaključenom Ugovoru o pružanju računovodstvenih usluga (ATCG br. 186-01/2 od 09.01.2025.). Programom rada ATCG za 2025. godinu (u skladu sa preporukom DRI) bilo je planirano formiranje službe za računovodstvene poslove i prijem u radni odnos jednog novozaposlenog S tim u vezi, Upravni odbor ATCG je na sjednici održanoj dana 23.09.2025.g. usvojio Predlog izmjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta ATCG i Predlog izmjene Pravilnika o zaradama i drugim primanjima zaposlenih u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>ATCG i poslao ih nadležnom Ministarstvu ekonomskog razvoja radi stavljanja u dalju proceduru dobijanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore (u svojstvu osnivača). Imajući u vidu da saglasnost nije dobijena do kraja 2025. godine, ova aktivnost je prenešena u Program rada ATCG za 2026. godinu, u kojem se navodi da će ATCG u okviru svoje organizacione strukture oformiti službu za računovodstvo, kako bi sopstvenim kapacitetima obezbijedilo vođenje računovodstvenih evidencija i osiguralo punu odgovornost za njihovu tačnost. Predviđeno je da novozaposleno lice, a koje je po struci diplomirani ekonomista, istovremeno obavlja i poslove</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												službenika za javne nabavke. Realizaciji ove aktivnosti mora prethoditi usvajanje nove sistematizacije radnih mesta, kao i usvajanje novog Pravilnika o zaradama i drugim naknadama od strane od strane Upravnog odbora ATCG (uz saglasnost Vlade Crne Gore).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Prilikom planiranja, sprovođenja i izvještavanja o sprovedenim postupcima javnih nabavki dosljedno se pridržavati odredaba Zakona o javnim nabavkama	direktor službenik za javne nabavke	kontinuirano		Realizovano  ATCG je za potrebe obavljanja poslova koji se odnose na sprovođenje aktivnosti javnih nabavki angažovalo kompetentno eksterno lice putem Ugovora o pružanju konsultantskih usluga iz oblasti javnih nabavki (ATCG br. 16-11 od 14.01.2025.). Angažovano eksterno lice ima završen VIII nivo nacionalnog okvira kvalifikacije i sertifikat o položenom stručnom ispitu za rad na poslovima javnih nabavki. Uz predhodnu konsultaciju sa rukovodiocima organizacionih jedinica ATCG i Službenikom za javne nabavke, direktorica ATCG je sačinila predlog Plana javnih nabavki ATCG za 2025. godinu u uslovima privremenog finansiranja i

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>uputila ga Upravnom odboru ATCG na razmatranje i usvajanje. Upravni odbor ATCG je na sjednici održanoj 30.01.2025. godine donio odluku o usvajanju Plana javnih nabavki ATCG za 2025. godinu u uslovima privremenog finansiranja (ATCG br. 01-64 od 30.01.2025.), koji je zatim javno objavljen dana 31.01.2025. godine na CeJN portalu pod šifrom #22076 u roku određenim ZJN. U Planu javnih nabavki navedeno je ukupno 18 stavki nabavke, pri čemu je za sve njih predviđen postupak jednostavne nabavke. Neposredno po stupanju na snagu Zakona o budžetu za 2025. godinu, Upravni odbor ATCG je na sjednici održanoj 26.02.2025.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												godine donio Odluku o davanju saglasnosti na Plan javnih nabavki ATCG za 2025. godinu, što je dana 27.02.2025 evidentirano na CeJN portalu kao izmjena i dopuna Plana javnih nabavki. Shodno Zakonu o javnim nabavkama, ATCG je Ministarstvu finansija, u propisanom roku, dostavilo Metodologiju analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki kao i Evidenciju o sukobu interesa, odnosno kršenju antikorupcijskih pravila. U toku 2025. godine ATCG je sačinilo i Ministarstvu finansija blagovremeno dostavilo izvještaje o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/ računima za jednostavne nabavke, kao i

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												izvještaje o javnim nabavkama na polugodišnjem i godišnjem nivou u rokovima predviđenim Zakonom o javnim nabavkama.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
3.3 Planiranje i upravljanje finansijama	direktor upravni odbor Predstavnik rukovodstva za kvalitet nadzorni odbor	Neadekvatna revizija i izvještavanje	zakoni i podzakonska akta interna akta institucije interna pravila i procedure	Neadekvatno sprovođenje upravljanja i unutrašnjih kontrola. Neblagovremeni i netransparentno izvještavanje o izvršavanju budžeta.	3	9	27	U skladu sa procedurom PR. 07.-1 Upravljanje rizicima, voditi i redovno ažurirati Registar rizika (obrazac ZPR. 07.01-1) uključujući i rizike koji se odnose na finansijsku stabilnost	direktor Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano	↔	Realizovano ATCG redovno vodi i ažurira Registar rizika (obrazac ZPR. 07.01-1) koji pored ostalog sadrži informacije u vezi sa oblastima rizika, izvorima rizika, opisu inicijalnog rizika, vrednovanju inicijalnog rizika, mjerama za smanjenje inicijalnog rizika, rezidualnom riziku, intenzitetu rezidualnog rizika, mjerama za smanjenje rezidualnog rizika (kada je to potrebno), licima odgovornim za preduzimanje mjera, rokovima za preduzimanje mjera i statusu rizika. Registar rizika je tokom 2025. godine ažuriran u junu i u decembru 2025. godine. U okviru Registra rizika, kao jedan od identifikovanih rizika, razmatra se i

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												kako finansije (odnosno neadekvatni finansijski resursi potrebni za nesmetan rad) utiču na nezavisnost rada ATCG i propisuju se mjere i aktivnosti koje ATCG preuzima da bi se ovaj rizik sveo i održao na prihvatljiv nivo.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Osim upravljanja rizicima, primjenjivati i druge pogodne mehanizme interne kontrole (npr. interna provjera, preispitivanje od strane rukovodstva i sl.)	direktor Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, a najmanje jednom godišnje		Realizovano Shodno tački 9.7 standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018 koji propisuje zahtjeve za rad nacionalnih akreditacionih tijela, ATCG prema uspostavljenoj proceduri PR. 04 - Interne provjere u redovnim vremenskim intervalima, a najmanje jednom godišnje, realizuje interne provjere cjelokupnog sistema menadžmenta u cilju identifikovanja potencijalnih slabih mjesta u sistemu nakon čega preduzima adekvatne korekcije i korektivne mjere. U periodu 13-14. januar 2025. Godine realizovana je redovna interna provjera sistema menadžmenta ATCG u odnosu na zahtjeve standarda

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>MEST EN ISO/IEC 17011:2018 i tom prilikom su utvrđene 2 neusaglašenost Internom provjerom nijesu uočena odstupanja od zahtjeva tačke 4.5 standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018 koja se odnosi na finansiranje akreditacionog tijela i odgovornost od pričinjene štete. Naredna redovna interna provjera planirana je za januar 2026. godine.</p> <p>Shodno tački 9.8 standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018, ATCG prema uspostavljenoj proceduri PR. 05 - Preispitivanje od strane rukovodstva u redovnim vremenskim intervalima, a najmanje jednom godišnje i to nakon sprovedene interne provjere, realizuje preispitivanje sistema menadžmenta</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>ATCG od strane najvišeg rukovodstva. Na sjednici Upravnog odbora ATCG održanoj dana 30.01.2025. godine realizovano je preispitivanje sistema menadžmenta ATCG kojem su osim članova Upravnog odbora ATCG prisustvovali Direktorica ATCG i Predstavnik rukovodstav za kvalitet (Zapisnik sa preispitivanja, ATCG. Br. 16-70/2 od 30.01.2025.). na preispitivanju je konstatovano da je sistem menadžmenta ATCG uspostavljen i funkcioniše u skladu sa zahtjevima standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018, te da su finansijska sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu za 2024. godinu bila dovoljna za nesmetan</p>

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												rad i obavljanje djelatnosti ATCG u postojećem obimu aktivnosti.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								U skladu sa osnivačkim aktima, blagovremeno pripremati, usvajati i dostavljati na saglasnost Vladi Crne Gore godišnje izvještaje o radu ATCG (sa finansijskim iskazima). Javno objavljivati godišnje izvještaje o radu na web portalu ATCG (finansijski iskazi se objavljuju na web portalu Uprave prihoda i carina Crne Gore)	direktor upravni odbor Eksterno angažovano lice za finansijsko-računovodstvene poslove	zaključno sa 31.03. tekuće godine		Realizovano  U skladu sa osnivačkim aktom i Statutom, Upravni Odbor ATCG je na sjednici održanoj 26.03.2025. godine usvojio Izveštaj o radu ATCG za 2024. godinu sa pratećim finansijskim iskazima (ATCG br. 16-257/1 od 26.03.2025.). Nakon donišenja, predmetni dokument je upućen ministarstvu nadležnom za poslove infrastrukture kvaliteta (Ministarstvo ekonomskog razvoja) radi njegovog stavljanja u dalju proceduru razmatranja od strane Vlade Crne Gore. Vlada Crne Gore je u svojstvu Osnivača dala saglasnost na Izveštaj o radu Akreditacionog tijela Crne Gore za 2024. godinu na sjednici održanoj

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												12.06.2025. godine. ATCG na web portalu (www.akreditac javno objavljuje godišnje izvještaje o radu, dok su prateći finansijski iskazi dodatno dostupni na web portalu Uprave prihoda i carina Crne Gore.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								U skladu sa osnivačkim aktima, blagovremeno pripremati, usvajati i dostavljati Vladi Crne Gore godišnje izvještaje Nadzornog odbora ATCG o zakonitosti rada organa ATCG i pregledu izvještaja o poslovanju i finansijskih izvještaja ATCG, sa predlogom mjera	direktor nadzorni odbor	kontinuirano, a najmanje jednom godišnje		Djelimično Realizovano  Nadzorni odbor ATCG je, shodno čl.14 Odluke o osnivanju ATCG i čl. 18 Statuta ATCG, tokom 2025 godine izvršio nadzor nad zakonitošću rada ATCG u 2024. godini, pri čemu je ATCG stavilo na raspolaganje članovima Nadzornog odbora svu traženu dokumentaciju vezanu za poslovanje u 2024.g. Izrada predmetnog izvještaja o sprovedom nadzoru nad radom ATCG u 2024. godini je u toku.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								u skladu sa čl.18 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru podnositi nadležnom ministarstvu godišnje izvještaje o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola za predhodnu godinu	direktor	do 15. februara tekuće godine		Djelimično Realizovano  ATCG se obratilo nadležnom Ministarstvu ekonomskog razvoja (ATCG br. 16-565 od 18.06.2025.) u vezi sa eventualnim zaključivanjem sporazuma o povjeravanju poslova unutrašnje revizije tom ministarstvu. Prihvatanje obavljanja poslova unutrašnje revizije ATCG od strane Ministarstva ekonomskog razvoja - Odjeljenje za unutrašnju reviziju, dobijeno je dana 26.06.2025. (Mi, ekonomskog razvoja, br. 11-102/25-2962 S tim u vezi, ATCG se obratilo Ministarstvu finansija (ATCG br. 16-586 od 01.07.2025.) za dobijanje saglasnosti za potpisivanje Sporazuma o povjeravanju poslova

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>unutrašnjeg revizora nadležnom Ministarstvu ekonomskog razvoja.</p> <p>Napomena: ATCG je potpisalo predmetni Sporazum o povjeravanju poslova unutrašnje revizije sa Ministarstvom ekonomskog razvoja (Br. 11-401/26-316/16.03.2026.).</p> <p>Primjerak Sporazuma je dostavljen Direktoratu za centralnu harmonizaciju i razvoj unutrašnjih kontrola Ministarstva finansija (ATCG br. 17-67/26-6 od 16.03.2026.).</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	direktor svi zaposleni	Neadekvatni mehanizmi formalne i faktičke zaštite podataka	Interna pravila i procedure	Gubitak informacija i podataka. Nedovoljna obučenosť zaposlenih za čuvanje i elektronsku obradu podataka.	2	9	18	U saradnji sa eksterno angažovanim pružaocem IT usluga, u kontinuitetu raditi na jačanju sistema bezbjednosti i čuvanja elektronskih podataka. Redovno vršiti rezervno zapisivanje (beck up) podataka.	direktor svi zaposleni	kontinuirano	↓	Realizovano  ATCG podugovara poslove vezane za održavanje računarske opreme i softvera, uključujući i poslove očuvanja i zaštite bezbjednosti podataka u elektronskoj formi. Sa podugovaračem (IT kompanijom) zaključen je Ugovor o sistemskoj podršci i održavanju računarske mreže i sistemskog softvera (ATCG br. 16-01/1 od 09.01.2025.). Shodno Ugovoru, podugovarač je dužan da pruža podršku i održavanje što uključuje: administraciju mreže, redovne kontrole stanja i funkcije servera i osnovnih mrežnih servisa, redovne kontrole stanja i funkcije radnih stanica, otklanjanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>tekućih problema u radu operativnih sistema i korišćenju mrežnih resursa, implementaciju i održavanje mrežne i komunikacione infrastrukture, upravljanje mrežnim servisima, upravljanje korisničkim i grupnim nalogima, podešavanje i kontrolu bezbjednosnih parametara sistema, instalaciju i konfiguraciju novih servera i radnih stanica kod zamjene postojećeg hardvera proširivanje postojeće mreže</p> <p>U saradnji sa podgovaračem ATCG je primijenilo pogodne hardverske i softverske mjere zaštite u cilju sprječavanja neovlašćenog pristupa sa strane internoj računarskoj mreži ATCG. Takođe, pristup pojedinačnim računarima</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												koji se koriste od strane zaposlenih ATCG omogućen je samo uz poznavanje ogovarajuće lozinke (user name i password). Elektronski podaci kojima raspolaže ATCG se redovno rezervno kopiraju (vrši se backup podataka). Na svim računarima je instaliran adekvatan softver za zaštitu od virusa (antivirus programi).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Realizovati obuke zaposlenih za rukovanje podacima u elektronskoj formi i njihovoj zaštiti	direktor poslovni sekretar	kontinuirano		Realizovano  Eksterno angažovani podgovarač (IT kompanija) zadužena za sistemsku podršku i održavanje računarske mreže i sistemskog softvera kontinuirano usmjerava i edukuje stalno zaposleno osoblje ATCG u vezi sa mogućnostima, načinima i postupcima čuvanja i zaštite informacija i podataka u elektronskoj formi.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
4.2 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	svi zaposleni arhivar  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	Nesavjesno postupanje sa dokumentacijom	interna pravila i procedure	Upotreba neodobrenih ili nevažećih izdanja dokumenata. Neadekvatno čuvanje i/ili gubitak dokumenata i zapisa.	2	10	20	Nastaviti sa dosljednom primjenom procedure PR. 02-1 Upravljanje dokumentima i zapisima, koja propisuje postupak izrade i donošenja novih dokumenata, postupak izmjene postojećih dokumenata, povlačenje i arhiviranje nevažećih izdanja dokumenata, vođenje registra interne i eksterne dokumentacije, označavanje dokumenata, način i vrijeme čuvanja zapisa i sl.	svi zaposleni  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano	↔	Realizovano  ATCG upravlja internim dokumentima i zapisima sistema menadžmenta i eksternom dokumentacijom shodno uspostavljenoj proceduri PR. 02-1 Upravljanje dokumentima i zapisima. U skladu sa nadležnostima definisanim predmetnom procedurom, Predstavnik rukovodstva za kvalitet je tokom 2025. godine sprovodila propisani postupak koji se odnosi na donošenje novih, izmjenu postojećih i arhiviranje nevažećih inernih dokumenata. Takođe, Predstavnik rukovodstva za kvalitet je o izmjenama u dokumentaciji blagovremeno upoznavala stalno zaposleno osoblje ATCG, nakon čega su zaposleni svojim potpisom u Listi

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												distribucije dokumenata (obrazac ZPR.02.02-1) potvrdili da su upoznati sa novonastalim promjenama i da im je svako novo izdanje dokumenta stavljeno na raspolaganje. Shodno proceduri PR.02-1, Predstavnik rukovodstva za kvalitet vodi i redovno ažurira listu važećih internih dokumenata ATCG (obrazac ZPR.02.01-1), kao i listu eksternih dokumenata (obrazac ZPR.02.04-1) koji direktno ili indirektno utiču na rad ATCG. Ažurna interna dokumenta, odnosno njihova važeća izdanja, dostupna su u "read only" formatu zaposlenima na intranet folderu dokumentacije sistema menadžmenta. Dosljednost primjene procedure PR.02-1 od strane osoblja ATCG

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												provjerena je tokom redovne interne provjere sistema menadžmenta ATCG koja je realizovana u periodu 13-14.01.2025. godine.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Realizovati aktivnosti na obezbjeđivanju sredstava, planiranju, modeliranju, izradi i implementaciji softverskog rješenja za elektronsko upravljanje dokumentima i zapisima	direktor rukovodilac službe svi zaposleni Predstavnik rukovodstva za kvalitet	do kraja 2026. godine		Realizovano Nakon izrade Projektnog zadatka, sprovedenog otvorenog tenderskog postupka za nabavku usluge, a zatim i angažovanja kompetentnog podugovarača - softverske kompanije (Ugovor o pružanju usluge razvoja i instaliranja softvera za elektronsko upravljanje dokumentima - ATCG br. 15-1209/11 od 14.02.2025.), u toku 2025. godine pristupilo se realizaciji niza aktivnosti za potrebe uspostavljanja IT sistema ATCG (DMS i web aplikacija). Osnovna namjena IT sistema odnosi se na elektronsko upravljanje poslovnim procesima ATCG i dokumentacijom čime bi se značajno doprinijelo poboljšavanju efektivnosti i

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>efikasnosti rada. Tokom 2025. godine, u saradnji sa angažovanom softverskom kompanijom, uspostavljeni su glavni moduli sistema i ostvarena je njihova međusobna povezanost (interoperabiln</p> <p>Takođe, izvršeno je postavljanje i setovanje sistema, što je pored ostalog obuhvatilo: definisanje lista korisnika, korisničkih grupa, tipova organizacionih jedinica, rola zaposlenih po organizacionim jedinicama, tipova foldera, izradu registara, obrazaca, radnih tokova i sl.. Nakon setovanja, pripremljen je i pušten u rad testni model informacionog sistema. Paralelno je realizovana obuka za administratore i obuka za korisnike sistema. Krajem 2025. godine</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												otpočelo se sa aktivnostima preispitivanja i daljeg unapređivanja testnog modela, nakon čega se tokom 2026. godine očekuje stavljanje IT sistema u njegovu operativnu funkciju (produkcija).

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
4.3 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	<p>direktor</p> <p>svi zaposleni</p> <p>eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG</p> <p>eksterno angažovani ocjenjivači/ tehnički eksperti</p>	Zloupotreba povjerljivih službenih podataka i informacija o korisnicima usluga / strankama	<p>Zakoni i podzakonska akta</p> <p>interna akta institucije</p> <p>interna pravila i procedure</p>	Prenošenje povjerljivih podataka i informacija (uključujući podatke i informacije dobijene od korisnika usluga akreditacije) trećim licima, bez predhodnog formalnog odobrenja. Procesuiranje ličnih podataka suprotno zakonu	2	9	18	U svakom Ugovoru o akreditaciji (koji ATCG zaključuje sa klijentom) uključiti klauzule koje pravno obavezuju ATCG da čuva podatke i informacije do kojih dođe tokom sprovođenja postupka akreditacije	direktor	kontinuirano, prilikom zaključivanja svakog Ugovora o akreditaciji	↓	<p>Realizovano</p> <p>Shodno pravilu PA.01 – Pravila akreditacije i proceduri PR. 01-6 – Ocjenjivanje tijela za ocjenu usaglašenosti, prilikom početnog ocjenjivanja za potrebe dodjeljivanja akreditacije kao i prilikom ponovnog ocjenjivanja za potrebe obnavljanja akreditacije (ciklus akreditacije traje 4 godine) ATCG sa tijelom za ocjenjivanje usaglašenosti zaključuje Ugovor o akreditaciji (obrazac ZPQ. 00.07) u kojem se pored ostalog definišu i međusobna prava i obaveze. U čl. 18 ovog tipskog Ugovora navodi se: "Zaposleni u ATCG i svi eksterni saradnici koji učestvuju u postupku akreditacije su obavezni da čuvaju i podrazumijevaju</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>kao povjerljive sve informacije koje se smatraju vlasništvom tijela za ocjenjivanje usaglašenosti, osim ako se zakonom zahtjeva drugačije. Postupanje u skladu sa zakonom, odnosno postupanje po sudskoj odluci, ne smatra se neovlašćenim otkrivanjem poverljivih informacija.". Posledično, svi ugovori o akreditaciji zaključeni tokom 2025. godine između ATCG i tijela za ocjenjivanje usaglašenosti sadržali su navedenu klauzulu.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Obezbijediti da svi novozaposleni, novoangažovani eksterni članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG blagovremeno potpišu Izjavu o čuvanju tajnosti podataka i informacija (obrazac ZPQ.00.03). U okviru Ugovora o angažovanju sa eksternim pružiocima usluga uključiti klauzulu o njihovoj obavezi čuvanja povjerljivih podataka i informacija do kojih dođu tokom saradnje sa ATCG. U okviru Ugovora o angažovanju ocjenjivača i eksperata na poslovima ocjenjivanja uključiti klauzulu o njihovoj obavezi čuvanja povjerljivih podataka i informacija do kojih dođu tokom postupka akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti.	direktor poslovni sekretar Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano		Realizovano  U krovnom dokumentu sistema menadžmenta PQ.00-2 Poslovnik o kvalitetu, navodi se da ATCG ne otkriva povjerljive informacije i podatke dobijene u postupku akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti trećim stranama bez predhodne pisane saglasnosti tijela za ocjenjivanje usaglašenosti, izuzev u slučaju kada zakon zahtjeva da takve informacije budu saopštene. Svo stalno zaposleno osoblje ATCG, uključujući i dva novozaposlena u 2025. godini, potpisalo je Izjavu o čuvanju tajnosti podataka i informacija (obrazac ZPQ.00.03) kojom se obavezuju na čuvanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												podataka i informacija koje su im stavljene na raspolaganje pod punom moralnom, pravnom i materijalnom odgovornošću. Navedenu izjavu su takođe potpisali i svi eksterni saradnici ATCG koji su stalni članovi upravljačkih, stručnih i savjetodavnih tijela ATCG. Izjave o čuvanju tajnosti podataka i informacija stalno zaposlenog osoblja i članova upravljačkih, stručnih i savjetodavnih tijela ATCG čuva se u arhivi Predstavnik rukovodstva za kvalitet. Takođe, ATCG u kontinuitetu obezbjeđuje da svi povremeno angažovani eksterni saradnici (npr. članovi Komisije za akreditaciju angažovani za donošenje odluke u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												konkretnom predmetu akreditacije) za svako predmetno angažovanje od strane ATCG potpišu Pojedinačnu izjavu o povjerljivosti i čuvanju tajnosti podataka (obrazac ZPQ. 00.06). Ovom Izjavom, pored ostalog, eksterno angažovani saradnici se obavezuju da neće iznositi niti na bilo koji drugi način učiniti dostupnim trećim licima povjerljive i tajne podatke koje će im biti dostupne tokom angažovanja kao i da će preduzimati sve mjere obezbjeđenja i zaštite povjerljivosti i tajnosti podataka. Svi zaključeni ugovori o angažovanju eksternih saradnika sa pratećim izjavama o povjerljivosti i čuvanju tajnosti podataka čuvaju se u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>arhivi ATCG (za članove Komisije za akreditaciju dodatno i u Registru Komisije za akreditaciju). Prilikom svakog pojedinačnog angažovanja ocjenjivača/tehničkih eksperata u osjenjivačke timove ATCG, čl. 5 tipskog Ugovora o angažovanju na poslovima ocjenjivanja (obrazac ZPQ.00.08-1) navodi klauzulu o čuvanja povjerljivih podataka i informacija do kojih angažovani ocjenjivači/eksperti dođu tokom postupka ocjenjivanja tijela za ocjenu usaglašenosti. Ugovori zaključeni sa ocjenjivačima/tehničkim ekspertima čuvaju se u registru svakog pojedinačnog predmeta akreditacije kao i u arhivi ATCG.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								Na sastancima kolegijuma , kao i na drugim sastancima upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG podsjećati na obavezu čuvanja tajnosti informacija i podataka. Prilikom ocjenjivanja tijela za ocjenu usaglašenosti od strane ocjenjivačkog tima ATCG, na uvodnom sastanku istaći obavezu ATCG i ocjenjivača/ tehničkih eksperata u vezi sa čuvanjem tajnosti i podataka do kojih dođu tokom sprovođenja postupka ocjenjivanja.	direktor svi zaposleni vodja tima ocjenjivača	kontinuirano		Realizovano  Stalno zaposleno osoblje i članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG su upoznati i potpisali su Izjavu o čuvanju tajnosti podataka i informacija (obrazac ZPQ. 00.03). Obaveza čuvanju tajnosti podataka i informacija jedna je od tema na redovnim sastancima kolegijuma ATCG. Takođe, predstavnici stalno zaposlenog osoblja ATCG redovno podsjećaju prisutne na sastancima upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG na obavezu čuvanja tajnosti informacija i podataka koji su im stavljene na raspolaganje. Tačkama 4.4.3 dokumenta PA. 01 - Pravila akreditacije i

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												4.4.4 procedure PR. 01-6 Ocjenjivanje tijela za ocjenu usaglašenosti propisano je da, prilikom ocjenjivanja tijela za ocjenu usaglašenosti na licu mjesta, vođa tima ocjenjivača ATCG (vodeći ocjenjivač) je dužan da na uvodnom sastanku podsjeti i ukaže na obavezu angažovanih ocjenjivača i tehničkih eksperata, kao i obavezu ATCG, da čuvaju tajnost svih podataka do kojih dođu tokom sprovođenja postupka akreditacije. Shodno propisanom pravilu, na svim ocjenjivanjima koje je ATCG realizovao na licu mjesta tokom 2025. godine obaveza čuvanja tajnosti podataka i informacija od strane članova ocjenjivačkog tima ATCG bila je jedna tema

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Sa ličnim podacima postupati isključivo u skladu sa Zakonom	direktor svi zaposleni	kontinuirano		na uvodnom sastanku.  Realizovano  U 2025. godini ATCG je tokom realizacije poslova iz svoje nadležnosti striktno vodilo računa o poštovanju odredbi Zakona o zaštiti podataka o ličnosti.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
4.4 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	direktor odgovorno lice za postupanje po zahtjevu za slobodan pristup informacijama	Neblagovremeno postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama	Vodič za slobodan pristup informacijama  zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije  interna pravila i procedure	Nepoštovanje postupka i rokova za reagovanje po podnijetim zahtjevima za slobodan pristup informacijama	2	8	16	Redovno vršiti preispitivanje i po potrebi ažuriranje Vodiča za slobodan pristup informacijama	direktor službenik za slobodan pristup informacijama	kontinuirano, a najmanje jednom godišnje	↔	Realizovano  ATCG je dana 04.08.2025. godine donijelo novo izdanje Vodiča za pristup informacijama u posjedu ATCG (ATCG br.16-691/1 od 04.08.2025.). Donošenjem novog izdanja Vodiča, prestalo je da važi njegovo prethodno izdanje od 11.01.2024. godine. Neposredno po donošenju novog izdanja Vodiča ono je javno objavljeno na web portalu ATCG (www.akreditac

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
								U slučaju dobijanja zahtjeva za slobodan pristup informacijama postupiti po istom u zakonski propisanom roku	direktor službenik za slobodan pristup informacijama	kontinuirano, po prijemu zahtjeva za pristup informacijama		Realizovano  Tokom 2025. godine nije bilo podnešenih zahtjeva za pristup informacijama koje su u posjedu ATCG. Posljednji takav zahtjev zaprimljen je dana 18.02.2022. godine i na isti je ATCG odgovorio u zakonski propisanom roku i u skladu sa važećom procedurom.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
5.1 Nepristrasnost	<p>direktor</p> <p>svi zaposleni</p> <p>eksterno angažovani članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG</p> <p>eksterno angažovani ocjenjivači/ tehnički eksperti</p>	Pristrasno ponašanje i sukob interesa	<p>zakoni i podzakonska akta</p> <p>interna akta institucije</p> <p>interna pravila i procedure</p>	Nepoštovanje uspostavljenih mehanizama za obezbjeđenje nepristrasnosti i izbjegavanje sukoba interesa Neadekvatno upravljanje rizicima po nepristrasnost	2	10	20	<p>Obezbijediti da svi novozaposleni i novoangažovani ekstrni članovi upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG budu blagovremeno upoznati i potpišu Pojedinačnu izjavu o nepristrasnosti (obrazac ZPQ. 00.05). U okviru pojedinačnih Ugovore o angažovanju sa ocjenjivačima/tehničkim ekspertima na poslovima ocjenjivanja uključiti klauzule o njihovoj nepristrasnosti i objektivnosti.</p>	<p>direktor</p> <p>poslovni sekretar</p> <p>Predstavnik rukovodstva za kvalitet</p>	kontinuirano	↓	<p>Realizovano</p> <p>Nakon inicijative ATCG i komunikacije sa nadležnim Ministarstvom ekonomskog razvoja, Vlada Crne Gore je u oktobru 2025. godine usvojila izmjene Odluke o osnivanju ATCG („Sl. list RCG“, br.21/07 i "Sl. list CG", br. 13/2025, 35/2025 i 117/2025), čime je obezbijeđeno da članovi Upravnog odbora ATCG ne dolaze iz akreditovanih tijela za ocjenjivanje usaglašenosti niti sa njima imaju bilo kakav ugovorni aranžman. Ovim putem je dodatno ojačana institucionalna nezavisnost i nepristrasnost ATCG i osiguran jasan otklon od potencijalnih sukoba interesa na najvišem upravljačkom nivou. U novembru 2025.godine,</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>Rješenjem Vlade Crne Gore sa 102. sjednice održane 06.11.2025. godine, imenovan je novi saziv Upravnog odbora ATCG. Neposredno po stupanju na dužnost, članovi novog saziva Upravnog odbora potpisali su pojedinačne izjave o nepristrasnosti, dok je ATCG sprovelo analizu odnosa sa povezanim tijelima i analizu rizika, koje su potom razmotrene i od strane Savjeta za akreditaciju. Najviše rukovodstvo ATCG, kojeg čine direktor i Upravni odbor, utvrdilo je politiku nepristrasnosti koja je formulisana kroz dokument ZPQ.00.04 Izjava najvišeg rukovodstva o nepristrasnosti. Ova izjava je javno dostupna na web portalu ATCG (www.akreditac</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												<p>Svi zaposleni ATCG, uključujući dva novozaposlena angažovana u stalni radni odnos tokom 2025. godine, upoznati su sa principima i obavezama očuvanja nepristrasnosti i potpisali su Izjavu o nepristrasnosti (obrazac ZPQ.00.05).</p> <p>U toku 2025. godine nije bilo promjene eksternih članova savjetodavnih i stručnih tijela ATCG, a svi aktuelni članovi su predhodno potpisali predmetnu Izjavu.</p> <p>Eksterno angažovani članovi Komisije za akreditaciju za svaki pojedinačni angažman u 2025. godini potpisali su odnosni Ugovor o angažovanju stručnog lica za članstvo u Komisiji za akreditaciju (obrazac ZPQ.00.10), gdje se članom 2 obavezuju da će posao</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												izvršavati u skladu sa pravilima struke te da će se u svakom trenutku pridržavati potpisane Izjave o nepristrasnosti i poštovanju etičkog kodeksa ATCG. Eksterno angažovani ocjenjivači i tehnički eksperti, za svaki pojedinačni angažman u 2025.godini, potpisali su odnosni Ugovor o angažovanju ocjenjivača (obrazac ZPQ. 00.08-1), koji sadži klauzulu o nepristrasnosti i objektivnosti ocjenjivača (članovi 6-8 Ugovora). Potpisivanjem predmetnog Ugovora, ocjenjivač izjavljuje da nije akcionar, ulagač sredstava ili osnivač tijela za ocjenjivanje usaglašenosti koje se ocjenjuje, kao i da sa njim nije imao bilo kakav poslovni aranžman. Tokom

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												2025.godine, a shodno uspostavljenim pravilima i procedurama koje propisuju postupak akreditacije tijela za ocjenjivanje usaglašenosti, prilikom izbora tima ocjenjivača, ATCG je uvijek davalo mogućnost tijelu koje je predmet ocjenjivanja da eventualno zatraži promjenu člana/članova predloženog tima ocjenjivača ATCG kako bi se izbjegao potencijalni sukob interesa i osigurala nepristrasnost ocjenjivačkog tima ATCG u postupku akreditacije.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Redovno podsjećati stalno zaposleno osoblje i eksterno angažovane saradnike (članove upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG i ocjenjivače/tehničkeeksperate) o obavezi izbjegavanja sukoba interesa i očuvanja nepristrasnosti	direktor rukovodilac službe poslovni sekretar Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano		Realizovano Pitanja očuvanja nepristrasnosti i integriteta rada su redovna tema na kolegijumima ATCG. Pored činjenice da su predhodno potpisali Izjavu o nepristrasnosti, ATCG redovno podsjeća eksterne članove upravljačkih, savjetodavnih i stručnih tijela ATCG i angažovane ocjenjivače/tehničke eksperate na politike i principe ATCG vezane za nepristrasnost kao i eventualne posledice koje bi po ATCG i njih same nepoštovanje tih politika prouzrokovalo. Prilikom svake interne provjere sistema menadžmenta ATCG realizovane, kao i eksterne provjere ATCG od strane tima peer evaluatora Evropske kooperacije za

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												akreditaciju (EA) za potrebe održavanja EA MLA Sporazuma, značajna pažnja se posvećuje tački 4.4 (4.4.1-4.4.13) standarda MEST EN ISO/IEC 17011:2018 koja propisuje zahtjeve za nepristrasnost rada nacionalnog akreditacionog tijela.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								U cilju izbjegavanja sukoba interesa i obezbjeđenja nepristrasnosti, redovno vršiti analizu odnosa ATCG sa povezanim tijelima. U kontinuitetu, a u skladu sa procedurom PR.07-1 Upravljanje rizicima, vršiti identifikaciju, analizu i upravljanje rizicima po nepristrasnost rada ATCG i sprovođenja postupka akreditacije	direktor rukovodilac službe  Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, a najmanje dva puta godišnje		Realizovano  ATCG redovno sprovodi analizu odnosa sa povezanim tijelima kako bi se blagovremeno utvrdili i uklonili eventualni rizici po očuvanje nezavisnosti i nepristrasnosti rada ATCG. Analiza obuhvata odnose sa ministarstvom nadležnim za poslove infrastrukture kvaliteta (Ministarstvo ekonomskog razvoja), sa drugim institucijama infrastrukture kvaliteta (npr. Institut za standardizaciju crne Gore, Zavod za metrologiju Crne Gore i sl.), sa akreditovanim organizacijama koja su dio državne uprave ili je Vlada Crne Gore njihov osnivač, sa akreditovanim organizacijama čiji su zaposleni članovi upravljačkih struktura

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
												<p>ATCG (ovo više nije slučaj od donošenja izmjene Odluke o osnivanju ATCG iz novembra 2025. godine) i sl. Tokom 2025. godine ATCG je redovno preispitivalo navedene odnose sa povezanim tijelima. Analiza odnosa sa povezanim tijelima (ATCG br. 16-264/2 od 31.03.2025.god Analiza odnosa sa povezanim tijelima (ATCG br. 16-403/1 od 09.05.2025.god i Analiza odnosa sa povezanim tijelima (ATCG br. 16-1190/1 od 12.012.2025.go javno su dostupne na web portalu ATCG (www.akreditac Pored navedenog, ATCG u kontinuitetu vrši identifikaciju, analizu i upravljanje rizicima shodno uspostavljenoj proceduri PR.</p>

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												07-1 - Upravljanje rizicima. U Registru rizika (obrazac ZPR. 07.01-1) evidentirani su svi identifikovani rizici, uključujući i rizike po nepristrasnost, kao i navedene mjere koje je ATCG preduzelo na smanjivanju ovih rizika na prihvatljiv nivo. Registar rizika je tokom 2025. godine ažuriran dva puta i to u junu 2025. godine i decembru 2025. godine.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Po prijemu prigovora na rad ATCG ili žalbe na odluke u vezi sa statusom akreditacije, a koji se takođe mogu odnositi na narušavanje nezavisnosti, nepristrasnosti i objektivnosti od strane ATCG, blagovremeno pokrenuti postupak propisan procedurom PR.08 - Procedura za rješavanje prigovora i žalbi	direktor upravni odbor Predstavnik rukovodstva za kvalitet	kontinuirano, po prijemu prigovora ili žalbe		Realizovano  ATCG je uspostavila i na web portalu (www.akreditac javno objavila proceduru PR. 08 - Procedura za rješavanje prigovora i žalbi, a koju ATCG primjenjuje onda kada od tijela za ocjenjivanje usaglašenosti zaprimi žalbu u vezi sa bilo kojom negativnom odlukom u vezi sa njegovim statusom akreditacije ili onda kada od bilo koje zainteresovane strane zaprimi prigovor na njegov rad. Obrazac za podnošenje prigovora (ZPR. 08.01) i Obrazac za podnošenje žalbe (ZPR. 08.03) su takođe javno dostupni na web portalu ATCG. U toku 2025 godine ATCG-u je podnešen jedan prigovor na rad akreditovanog tijela za ocjenjivanje usaglašenosti,

## Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												a koji je zatim razmatran i riješen shodno proceduri PR. 08. U toku 2025. godine nije bilo žalbi na donešene odluke o akreditaciji.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
								Obezbijediti da sva pitanja u vezi sa potencijalnim sukobom interesa, nezavisnošću i nepristrasnošću rada ATCG (uključujući i nepristrasnost sprovođenja postupka akreditacije) budu predmet razmatranja od strane Savjeta za akreditaciju, čiji su članovi predstavnici zainteresovanih strana	direktor  Predstavnik rukovodstva za kvalitet  Savjet za akreditaciju	kontinuirano		Realizovano  Savjet za akreditaciju je savjetodavno tijelo ATCG kojeg čine imenovani predstavnici zainteresovane strana. Savjet za akreditaciju se, pored ostalog, bavi i pitanjima koji se odnose na očuvanje nezavisnosti i nepristrasnosti rada ATCG. U junu 2025. godine (ATCG br. 16-506/1 od 04.06.2025.) Savjet je razmatrao i dao pozitivno mišljenje u vezi sa daljim razvojem šeme akreditacije sertifikacionih tijela za proizvode i njenim proširenjem na novu oblast sertifikacije - zaštićeni poljoprivredni i prehrambeni proizvodi, kao i na Registar rizika ATCG (ZPR.07.01-1) ažuriran u junu 2025. godine, a koji pored ostalog obuhvata i rizike vezane za očuvanje

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
												nezavisnosti i nepristrasnosti rada ATCG.
6.1 Antikorupcija	direktor svi zaposleni odgovorno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača	Neprijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	zakoni i podzakonska akta  interna akta institucije	Neprijavljivanje ili neadekvatno postupanje sa prijavama korupcije	2	9	18	Obezbijediti da prevencija korupcije bude tema kolegijuma i drugih sastanaka organa i tijela ATCG. Po prijavi zviždača, postupiti u skladu sa Pravilnikom o bližem načinu postupanja po prijavi zviždača o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije.	direktor  odgovorno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača	kontinuirano	↓	Realizovano  Tokom 2025. godine, prevencija i prijava korupcije bila je tema razmatranja na kolegijumima i sastancima organa i tijela ATCG. Stalno zaposleno osoblje je upoznato sa odnosnim odredbama Zakona o sprečavanju korupcije od strane sekretara ATCG (pravnika po struci), menadžera integriteta ATCG i lica imenovanog za prijem i postupanje po prijavi zviždača. Tokom 2025. godine nije bilo prijava zviždača.

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
6.2 Antikorupcija	direktor upravni odbor nadzorni odbor	Nepodnošenje izvještaja o prihodima i imovini javnih funkcionera	Zakoni i podzakonska akta	Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje izvještaja o imovini i prihodima javnih funkcionera	2	9	18	Redovno dostavljati izvještaje o imovini i prihodima javnih funkcionera	direktor upravni odbor nadzorni odbor	kontinuirano, u skladu sa rokovima definisanim zakonom	↔	Realizovano  Shodno čl. 25 Zakona o sprečavanju korupcije, direktorica ATCG i svi članovi Upravnog i Nadzornog odbora ATCG su kao javni funkcioneri u zakonski predviđenom roku (do kraja marta 2025. godine) Agenciji za sprečavanje korupcije podnijeli redovne godišnje izvještaje o imovini i prihodima. Takođe, svi članovi novoimenovano saziva Upravnog odbora (Rješenje Vlade Crne Gore sa 102. sjednice održane 06.11.2025. godine) su u propisanom roku (30 dana od dana stupanja na funkciju) podnijeli Agenciji izvještaje o imovini i prihodima. Deatalnije informacije dostupne su u

# Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Akreditaciono tijelo Crne Gore

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
												okviru javnih registara koje vodi Agencija.
6.3 Antikorupcija	direktor poslovni sekretar	Neprijavlivanje poklona i odsustvo evidencije poklona	Zakoni i podzakonska akta	Primanje poklona suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije	2	8	16	Redovno evidentiranje primljenih poklona i dostavljanje ASK izvoda iz evidencije poklona na propisanom obrascu	direktor poslovni sekretar	kontinuirano, u skladu sa rokovima propisanim zakonom	↔	Realizovano  Shodno čl. 21 i čl. 24 Zakona o sprječavanju korupcije ATCG je dužno u predviđenom roku (do kraja marta tekuće godine) dostaviti Agenciji za sprječavanje korupcije informacije o primljenim sponzorstvima, donacijama i poklonima u predhodnoj godini. ATCG tokom 2025. godine nije primilo bilo kakva sponzorstva, donacije ili poklone.
6.4 Antikorupcija	direktor	Neprijavlivanje podataka o sponzorstvima i donacijama	zakoni i podzakonska akta	Nedostavljanje ASK informacija o upotrebi javnih resursa u toku izborne kampanje	2	8	16	Kada je primjenjivo, javno objavljivati i dostavljati ASK relevantne informacije u cilju obezbjeđenja transparentnosti upotrebe javnih resursa u toku izborne kampanje	direktor	kontinuirano, u toku trajanja izborne kampanje	↓	Realizovano  Nije bilo primjenjivo u 2025. godini.

MENADŽER INTEGRITETA

*Dušan Vukotić*  
DUŠAN VUKOTIĆ



Strana 135 / 135

STARJEŠINA/ODGOVORNO LICE U ORGANU VLASTI

*Anita Krulandović*  
ANITA KRULANDOVIĆ